

## KONFERENCIÁK

### Az MTA LOÁB konferenciája a magyar hadiiparról

A Magyar Tudományos Akadémia Logisztikai Osztályközi Állandó Bizottsága (LOÁB) online interaktív akadémiai bizottsági ülést (meghívásos konferenciát) tartott 2020. november 26-án a Microsoft Teams rendszeren, „A hazai hadiipar felemelkedésének kihívásai” címmel, mintegy 30 fős összlétszámmal. Az ülés új eleme volt, hogy a bizottság elnökének kérésére az előadók előzetesen megküldték témáik mintegy fél oldalas összegzését, amelyet a bizottság tagjai, illetve az ülésre meghívottak a meghívó mellékletként megkaptak. A konferencia résztvevői között szerepeltek az MTA LOÁB tagjai és választott állandó meghívottai (köztük 5 egyetem vezetőoktatói-kutatói), a Magyar Hadtudományi Társaság tagjai, a Magyar Védelmiipari Szövetség képviselői és a Katonai Műszaki Doktori Iskola doktoranduszai.



1. számú ábra. A konferencia előadói: Dr. Szenes Zoltán, Dr. Porkoláb Imre, illetve Zsitnyányi Attila. A konferencia levezető elnöke Dr. Turcsányi Károly, az MTA LOÁB elnöke, Dr. Hegedűs Ernő szervező és moderátor, továbbá Budaházi Krisztina doktorandusz (NKE HDI) és Rudity Széchényi Lilla mester hallgató (NKE), az MHTT gyakornoka

A konferencia felvétele a Gamma Zrt. Illatos úti központi telephelyének (Illatos út 11/b.) konferenciaközpontjában került megszervezésre a Magyar Védelmiipari Szövetség technikai támogatásával. A helyszínen csak az előadók, a levezető elnök, a moderátor és két doktorandusz vettek részt, míg a konferenciához elektronikusan csatlakozók az előadást és a PPT vetítést osztott képernyőn online formában

követhették nyomon, lehetőséget adva a hozzászólásokra és kérdés-feltevésre is.

Prof. Dr. Turcsányi Károly, DSc, az MTA LOÁB elnöke – a konferencia levezető elnöke – megnyitójában hangsúlyozta, hogy napjaink logisztikai kutatásainak joggal képezi tárgyát az a nagyívű iparfejlesztési folyamat, amely a Zrínyi 2026 Honvédelmi és Haderőfejlesztési Programhoz kötődő hadiipar-fejlesztés, illetve a haderő-újrafelfegyverzés folyamatait vizsgálja.

*A konferencia első előadója* Prof. Dr. Szenes Zoltán (CSc) a Magyar Hadtudományi Társaság elnöke volt. A ny. vezérezredes, volt vezérkari főnök (2003-2005) – jelenleg az NKE Hadtudományi és Honvédtisztképző Kar, nemzetközi biztonság- és védelempolitika BA, MA képzések szakfelelőse - a konferencia konzultatív részében elmondta: a Budapesti Közgazdaságtudományi Egyetemen szerzett szakközgazdász, nemzetközi üzletpolitikai és gazdasági kapcsolatok MSc diplomáját nyugat-európai hadiipar témában védte meg, így több szállal kötődik a kutatási területhez.

Előadásának címe: *„Biztonságpolitika és hadiipar. Nemzetközi és hazai összefüggések.”* volt. A professzor elmondta, hogy a mai bizonytalan és veszélyes világban felértékelődött a hazai katonai és hadiipari képességek szerepe. A járványhelyzet is megmutatta, hogy a válság kezelésében Magyarország importra szorult, mint ahogyan más országok is rendkívüli intézkedésekre kényszerültek. Ennél rosszabb helyzet alakulna ki, ha az ország egzisztenciális létét fenyegető katonai konfliktus vagy háború alakulna ki. A nemzeti erők ellátását végső soron a nemzeti hadiiparnak kell biztosítani.

A szövetségi dokumentumok, különösen az EU 2016. évi globális stratégiája, nagy jelentőséget tulajdonítanak az egységes európai védelmi technológiai bázis fejlesztésének. Az új nemzeti biztonsági stratégia (2020. április) pedig egyenesen olyan haderőt szeretne létrehozni, amely exportképes hazai védelmi iparra támaszkodik.

Az előadás áttekintette a magyar védelmi ipar újjáépítésének folyamatát, a bejelentett új cégek várható gyártási képességeit, összevetette a nemzetközi trendekkel és a Magyar Honvédség tervezett elrettentési képességépítési feladataival. Vizsgálta, hogy a történések mennyire vannak összhangban a nemzetközi törekvésekkel, a nemzeti biztonsági stratégia, az Irinyi Terv és az Ipar 4.0. követelményeivel, valamint a nemzeti haderő jövőbeni igényeivel.

Az előadás azzal a következtetéssel zárult, hogy a nemzetközi gyakorlatnak megfelelően nyilvános, a védelmi ipar szereplőivel és a haderő vezetésével megtárgyalt, hadiipari stratégiára és fejlesztési programra van szükség. Szenes vezérezredes következtetéseiben leszögezte: A rendszerváltozás óta nem látott haderőfejlesztés folyik, Magyarország katonai ereje növekszik, és a haditechnikai beszerzések mellett megkezdődött a magyar hadiipar újjáépítése.



2. számú ábra. Prof. Dr. Szenes Zoltán a magyar hadiipar dinamikus fejlődéséről beszélt előadásában. A bal felső fotón a GAMMA ZRt. által kifejlesztett KOMONDOR védettjármű-család egyik típusa látható

*A konferencia második előadója* Dr. Porkoláb Imre ezredes (PhD), Mathias Corvinus Collegium, Vezetőképző Akadémia igazgatója. A nemzeti hadiipar újjáépítésében való részvétel, illetve a védelmi kutatás-fejlesztés és innovációs projektek felügyelete egyaránt munkája részét képezte.

Előadásának címe *„Hadiiparunk felemelkedésének koncepcionális kérdései és innovációs kihívásai”* volt. Dr. Porkoláb elmondta: több emberben felmerül a kérdés, hogy az új fegyverrendszerek fejlesztése és a hadiipar felemelkedése milyen kapcsolatban van a tágabb értelemben vett kutatás-fejlesztéssel, hogyan hatnak a beszerzések egy nemzet gazdaságára és hogyan hat a haderő modernizációja a nemzet biztonságára?

Manapság, amikor egy dinamikusan változó környezetben a mesterséges intelligencia, az autonóm rendszerek, a kvantum technológia és a neurobiológia fejlesztése exponenciális ütemben rohog előre megállíthatatlanul, érdemes a védelmi jellegű innováció és a stratégia, valamint a vezetés kapcsolatrendszerét jobban szemügyre venni és

megvizsgálni, hogyan kapcsolódik a biztonságpolitikai problémák kezeléséhez.

Elképzelhető-e a konfliktusok pontosabb előrejelzése, lecserélődnek-e a több mint százéves fegyverrendszerek ember-gép alkotta decentralizált csoportokra és át kell-e értékelnünk a vezetésről alkotott eddigi elképzeléseinket a közeljövő konfliktusaiban?

Összességében véve az előadás alapvető kérdése az volt, hogy *miért hasznos stratégiai eszköz az innováció?* Az innováció alapján véve emberi kihívás (hiszen szervezeti változást és szemléletmód-váltást igényel) éppen ezért egy felgyorsult időrendben óriási kihívást jelent annak a szervezeti kultúraváltásnak a végrehajtása, amely valóban hatékonyan támogathatja az innovációt és nem csak egy „innovációs színházat” jelent.

Az előadás során használt feltételezései voltak:

1. *Az innováció egy stratégiai eszköz* a döntéshozók kezében, amely képes támogatni a nemzeti biztonsági és a katonai stratégiát, amennyiben megfelelő hangsúllyal (vagyis a modernizációval egyenértékű módon) kezelik.

2. Az egyre gyorsuló exponenciális technológiai fejlődés közepette az egyetlen megoldást a nagyméretű bürokratikus szervezetek számára az jelenti, ha képesek teljesen újragondolni az egyén és a szervezet tanulási folyamatait, vagyis a Magyar Honvédség számára az innovációs kihívás egyik legfontosabb kérdése, hogyan alakíthatunk ki egy tanuló szervezetet?

Feltételezései bizonyítására bemutatta azt a három fő kihívást (biztonságpolitikai környezet, technológia és aszimmetrikus konfliktusok térnyerése), amelyek az ezredfordulót követően egy paradigmaváltást eredményeztek a hadviselésben. Ezekre alapozva javaslatokat fogalmazott meg arra vonatkozóan, hogyan lehetne a Magyar Honvédségnél stratégiai szinten kezelni az innovációt, illetve hogyan kapcsolódik mindez a védelmi ipar fejlesztéséhez?

Porkoláb ezredes leszögezte: „A hazai védelmi ipar, azon belül is a kutatás-fejlesztés és az innováció támogatása nemzetbiztonsági érdek, mivel ezek által csökkenthető az importfüggőség, növelhető az ellátásbiztonság és hazai gyártmányokkal korszerűsíthetőek a védelmi eszközök. A forradalmi technológiák fejlesztése stratégiai fontosságú kérdés. Hazánk biztonsága megkívánja, hogy a kulcsfontosságú

területeken – mint például a kibervédelem, a mesterséges intelligencia, az autonóm rendszerek, a biotechnológia – kiemelt figyelmet fordítunk a kutatás-fejlesztésre és annak védelmi összetevőjére.”



3. számú ábra. Prof. Dr. Turcsányi Károly, a konferencia levezető elnöke több, hadmérnök-képzést és kutatás-fejlesztést érintő kérdést is feltett Dr. Porkoláb Imrének, aki 2018-2020 között a Nemzeti Fegyverzeti Igazgató kutatás-fejlesztési és innovációs helyettese volt

*A konferencia harmadik előadója Zsitnyányi Attila, a GAMMA Zrt. vezérigazgatója, a Magyar Védelmiipari Szövetség elnöke volt. Előadásának címe: „Potenciálok és fékek a Gamma Zrt. hadiipari innovációjában” volt.*

Az előadó elmondta, hogy már az Irinyi terv bejelentésekor célként került meghatározásra, a haza védelmi ipar kiemelt ágazatként történő fejlesztése. Milyen kormányzati feladatok lehetnek azzal kapcsolatban, hogy valóban létrejöhessen egy meghatározó nemzeti védelmiipar? Mit kell tenni ennek érdekében a cégeknek? Milyen képességekkel kell rendelkezni egy innovációra alkalmas védelmiipari cégnek? Mik a gazdaság élénkítés lehetőségei a hazai védelmiipari szereplőknél, lehet-e gyorsan sikeres ágazattá tenni a védelmiiparunkat? Mi az, amit más országokban esetleg jobban csinálnak? Mik az ideális és mik a minimum gazdasági, társadalmi és politikai feltételek hozzá?

A kormányzati kommunikációban napi szinten megjelenik, a „Védd a magyar munkahelyeket! Válaszd a hazait!” szlogen. A válaszd a hazait kampány célja, hogy a COVID helyzet okozta nehéz gazdasági helyzetben ráirányítsa a figyelmet a magyar termékek vásárlásának fontosságára. Egy ország védelmi célú beszerzéseinél ez a megközelítés a gazdasági körülményektől függetlenül, biztonságpolitikai, gazdaságbiztonsági, nemzetbiztonsági stb. szempontok miatt is kiemelten fontos. Kifejezetten megjelent ez a szándék a Zrínyi 2026 program

bejelentésekor is, ehhez azonban szükség van hazai előállítású hadiipari termékekre. Léteznek-e ilyen termékek? Milyen lehetőségek voltak/vannak a hadiipari K+F+I-ben a hazai ipari szereplők számára? Hol tudunk bekapcsolódni a nemzetközi vérkeringésbe? Mik azok a szükséges lépések, amelyek a magyar védelmiipari cégeknél már rövidtávon is exportképes termékeket eredményezhetnek? Mindezen kérdéseket Magyarország legszélesebb védelmiipari termékportfóliójával rendelkező cége, az idén 100 éves GAMMA Zrt példáján keresztül is vizsgálta az előadó. Összetett haditechnikai eszközök tervezése és gyártása - már a prototípus-kialakítás szintjén is - megmutatja, hogy a hazai fejlesztés és gyártás milyen kihatással van további, szintén a védelmi iparban tevékenykedő cégekre és kapcsolódó iparágak szereplőire is. A GAMMA már a fejlesztési fázisban erőfeszítéseket tesz a lehető legmagasabb hazai hozzáadott érték elérésére, hogy a magyar védelmi iparnak exportképes, a kisebb szereplők termékeinek bemutatására is alkalmas gyártmányai legyenek.



4. számú ábra. Zsitnyányi Attila, a GAMMA Zrt. vezérigazgatója, a Magyar Védelmiipari Szövetség elnöke a centenáriumát ünneplő cég haditechnikai kutatás-fejlesztés és gyártás területén felhalmozódott tapasztalatairól beszél

Írásos (chat), online videó, és személyes helyszíni kérdésfeltevésre is sor került, végül Prof. Dr. Turcsányi Károly, az MTA LOÁB elnöke bezárta a konferenciát, egyúttal szót ejtett az MTA LOÁB aktuális bizottsági ügyeiről is.

A konferenciáról a Hadtudomány és a Katonai Logisztika folyóiratok készítenek részletes, cikk formátumú beszámolót, amely megjelenik a Magyar Hadtudományi Társaság honlapján is.

(Összeállította: Rudity Szécsényi Lilla és Dr. Hegedűs Ernő, NKE adjunktus, MTA LOÁB állandó meghívott)

## Ellátási láncok kihívásai a COVID-19 pandémia idején

### tudomány napi konferencia az MTA VEAB Logisztikai Munkabizottságának szervezésben

Az MTA Veszprémi Akadémiai (Területi) Bizottságának Logisztikai Munkabizottsága a Tudomány napja alkalmából 2020. november 27-én, fenti címmel szervezett virtuális konferenciát.

A rendezvényt Prof. Dr. Turcsányi Károly egyetemi tanár, az MTA IX. Gazdaság- és Jogtudományok Osztály Logisztikai Osztályközi Állandó Bizottság elnöke, az MTA doktora nyitotta meg, amelyet 10 kiváló szakmai előadás követett. A levezető elnök Pató Gáborné Dr. habil. Szűcs Beáta, a Pannon Egyetem egyetemi docense, az MTA VEAB Logisztikai Munkabizottságának elnöke volt.

A konferencián képviseltette magát a Budapesti Corvinus Egyetem, a Debreceni Egyetem, a Budapesti Gazdasági Egyetem, a Nemzeti Közszolgálati Egyetem és a Pannon Egyetem. Az alábbiakban az elhangzott előadások rövid összefoglalói olvashatók, az előadások az MTA VEAB youtube csatornáján visszanezhetők.

**Dr. habil. Vörösmarty Gyöngyi**, (BCE egyetemi docens) előadása áttekintette a vállalati beszerzést ért kihívásokat a pandémiás helyzetben. A kialakult helyzet dimenzióiként emelte ki egyrészt a külső környezet sajátosságait (így a gazdaságpolitikai változásokat, a KKV-k helyzetét), másrészt a hálózati beágyazottság kérdéseit (kereslet megváltozó jellege, összetétele, bizonytalansága, a logisztika nehézségei, bizonytalanságai). Mindezek azt jelentették, hogy a beszerzésnek nagyon dinamikusan változó volumeneket kellett kezelnie, miközben mérőben új termékek beszerzését is le kellett bonyolítania. Ebben nagy segítséget jelentett az informatikai támogatottság, ugyanakkor a nagyon szabályozott rendszerek komoly korlátjai lehettek a rugalmas megoldások alkalmazásának, ami komoly kihívás elé állította a beszerzőket. A teljes kép része, hogy nagy szerep jutott az emberi tényezőnek és kapcsolatoknak mind a vállalaton belüli, mind a beszállítói kapcsolatokban.

**Dr. habil. Horváth Attila** (NKE egyetemi docens) a „*Kockázatok és lehetőségek a pandémia idején a logisztikában*” címmel tartott előadást. Az előadás középpontjában a következményekből levezethető kockázatok meghatározása állt. A COVID-19 minden országra és szektorra hat, amelynek geopolitikai szerepe jelentős. Egy

versenyfutás tapasztalható a vírus terjedése és vakcina előállítása között, ami nagyon jelentős logisztikai kihívásokat is tartogat pl. a vakcinák tárolási és szállítási körülményeinek különbségéből eredően. Nem volt előzmény nélküli az SCM kockázatok jelentőségének kritikus infrastruktúra részeként való meghatározása sem, ami már pl. 9/11 vagy az Izlandi vulkán kitörés kapcsán is felmerült, és napjainkra egyre inkább jelentős szerepet tölt be.

**Dr. habil. Felföldi János**, (DE egyetemi docens) „*Élelmiszer ellátási láncok és tapasztalatok a pandémia fényében*” című előadása rávilágított arra, hogy a tavaszi időszakban a fogyasztói viselkedést befolyásolta a vásárlási időkorlát bevezetése és az egyének felelős magatartása. Csökkent a vásárlások száma és gyakorisága, változott a fogyasztói kosár összetétele, növekedett a magyar termékek aránya, inkább nőtt az egyszerre megvásárolt érték, valamint a szükséges és eltarthatóbb termékek irányába tolódott el. A forgalmazásban erősödött az online kereskedelem, a házhozszállítás, és a mozgóbolti tevékenység. A koronavírus-járvány első hatása logisztikai problémaként jelentkezett, amit a relatíve gyorsan biztosított áru- és munkaerő mozgása a határok lezárása, a korlátozások, a karantén ellenére oldani tudott. Ehhez szükség volt a gyártói oldal erőfeszítéseire, a rugalmasságra és agilitásra. A kialakult helyzet összetettsége miatt (is) felerősödött az igény az ellátási láncok újra gondolására, a szereplők tevékenységeinek újra tervezésére.

**Dr. Szabó László** (BGE főiskolai docens) által bemutatott előadás témája „*Az automatizálás kérdése a COVID-19 járvány tükrében*” volt. Az automatizálás a műszaki fejlődés révén mentesíti az embert a közvetlen munkavégzéstől. Az IPAR 4.0 megjelenésével a logisztikai folyamatok automatizációja is előtérbe került, magával hozta a meglévő folyamatok fejlesztésének szükségességét. A COVID-19 hatására a logisztikában zavar jelentkezett az ellátási láncokban, súlypont áthelyeződések történtek, a vásárlói szokások megváltoztak. Raktári anyagmozgatásnál vezető nélküli szállítórendszerek, önvezető szállítójárművek (AGV), robottargoncák terjedtek el. Az ICT szerepe megmutatkozott a flotta optimalizálásában, az előre tervezhető karbantartások terén. A COVID-19 az automatizálást felgyorsítja, ami biztonságot ad a logisztikai rendszernek, illetve csökkenti a külső kitettséget, ami a rendszer rugalmasságának központi kérdése.

**Dr. Hegedűs Henrik** (HSZOSZ főtitkár, MHTT alelnök) a „*Változik a munka világa és benne a munkavállaló, mindez a KoronaHR kutatás tükrében. Élet-munka egyensúly*” című előadásában ismertetésre



került a feltáró jellegű, koncentrált kutatásuk, amely sok mindenki más mellett alapvetően a szakértőknek szól. A Covid okozta stressz okai is nyilvánvalóvá váltak, hiszen kiléptek a munkavállalók - vezetőikkel együtt - a komfortzónájukból, a napi rutinokból, ez némi kontrollvesztést is jelentett sok esetben. A home office pedig úgyszólván megjelent a munka világában, mint igen intenzív stressz faktor, számos család esetében. A veszélyhelyzet hatásai összességében felerősítették az előadás szerint a stresszkezelő programok és az egészség tudatos életmód előtérbe kerülését, hangsúlyosabbá válását. A helyzetet ugyanakkor tovább rontotta, hogy a munkavállalóknál ez idő alatt megjelent az egzisztenciális félelmek mellett, a családi tartalék erőforrásai hiányában, a pusztán megélhetési problémának a kérdése is.

**Sipos Csanád** (DE mesteroktató) „*Kockázatok és lehetőségek a pandémia idején a logisztikában*” címmel tartotta meg előadását. Az előadásban a pandémiás helyzet logisztika iparstratégiai területeit érintő hatásai kerültek bemutatásra. Magyarországi szinten a releváns szektorokban eltérő eredmények tapasztalhatók. Az autóipar, olajipar és építőiparban egy negatív hatás, az agrár- és vegyipar esetében egy igénynövekedés figyelhető meg. Nemzetközi viszonylatban a szállítmányozási ágazaton belül eltérő hatás érzékelhető. Az első hullám a vizsgált országokban eltérő időpontokban tetőzött, ez a szállítmányozásban is egyensúlytalanságokhoz vezetett. A veszélyek elkerülésére, minimalizálására lehetséges megoldás a Fuzzy logikán alapuló beszálítói kritériumok szerinti prioritizálása, és folyamatos monitorozása. A módszer segítségével a döntéstámogatás és értékelés folyamata leegyszerűsíthető.

**Éles Barna** (PE mesteroktató) előadásának témája az „*E-learning oktatás a pandémia idején*” volt. Elmondta, hogy az E-learning története közel 200 éves és az ilyen formájú sikeres oktatáshoz nélkülözhetetlen a megfelelő motiváció (például kiegészítő kérdések, verseny), illetve a hallgatóknak segédanyagok biztosítása (moodle rendszer, e-learninges felület). A hallgató tudásának ellenőrzésére véleménye szerint a socrative rendszer alkalmazható a legjobban, amely egyúttal elektronikus jelenléti ívként is szolgál. A kutatás során megállapítást nyert, hogy az oktatók nagy része vegyes rendszerben oktatott mielőtt bezárták az egyetemeket, és a járvány után is kívánja alkalmazni a távoktatásban megszerzett tapasztalatokat. A hallgatók többsége – az előadó tapasztalatai alapján - a távoktatást szereti, és rendszeresen részt vesz rajta.

**Dr. Wirth Ernő** metálhigiénés és gyógypedagógiai szakpszichológus „*Patológiás munkatárs Covid idején*” címmel tartott előadást. A szervezet önmagában élettelen, emberek töltik ki az űrt és teszik működőképessé, ám sajnos bekerülhetnek olyanok is, akik mentálisan nem egészségesek és a szélsőséges viselkedésükkel megbetegíthetik a többieket. Ettől kezdve a szervezet sem működik rendesen, romlik a munkateljesítménye, felbomlik a morál. Végül a szervezet megszűnik létezni. Az előadás emellett összegezte a legfontosabb pszichopatológiai betegségterületeket és a Covid pandémia lehetséges mentális következményeit.

**Herczeg Márk** (PE PhD hallgató) „*Bizonytalanság az autóiparban, avagy a COVID-19 nehézségei és meglepetései*” című előadása kiemelte, hogy az autóipar a világgazdaság egyik meghatározó ágazata, mely számos munkahelyet teremt a világ különböző pontjain, szinergikus kapcsolatban áll más iparágakkal, jelentősen hozzájárulva a gazdasági fejlődéshez. A kontinenseken átívelő globális autóipari ellátási láncok számottevő növekedését megtörte a COVID-19, mely megváltoztatta a rendkívül kiélezett piaci versenyt. Az autóipar összetettsége, a vírus okozta kihívások, bizonytalanságok olyan nem várt nehézségeket okoztak, melyekre a tapasztalatok alapján nem lehet teljesen felkészülni, csak mérsékelni lehet a kialakult ostromcsapás effektus okozta problémákat.

**Kovács Klaudia** (PE alapszakos hallgató), **Dominek Ákos** (ÓE PhD hallgató) és **Pató Gáborné Dr. habil. Szűcs Beáta** (PE egyetemi docens) a „*Covid és az Ipar 4.0 együttes hatása a HR-re*” című előadása felhívta a figyelmet arra, a jelenlegi pandémiás helyzet számos HR kihívás elé állította az országokat, szervezeteket és embereket is. Változás figyelhető meg a mindennapi munkavégzésben, ami számos érdekes kérdést és veszélyt is tartogat.

Ezen felül a napjainkban zajló negyedik ipari forradalom (Ipar 4.0) okozta technológiai újításokhoz is alkalmazkodniuk kell a munkavállalóknak, a munkáltatóknak, illetve a szervezeteknek is. A végbemenő változásoknak köszönhetően átalakul az eddig igényelt kompetenciák halmaza, előtérbe kerül a képzések, oktatások szerepe. Érdeemes megfigyelni, hogy a két változás időben jelenleg egyszerre zajlik, ám az új technológiák megfelelő alkalmazása lehetővé teszi a fejlődést és a pandémia okozta hatások tompítását egyes funkcionális területeken.

(Összeállította: Pató Gáborné Dr. habil. Szűcs Beáta)

## Új kihívások előtt a katonai logisztika

A katonai logisztika időszerű kérdéseiről tartottak online konferenciát a Nemzeti Közszolgálati Egyetem Hadtudományi és Honvédtisztképző Karán (NKE HHK). A 2006 óta minden évben megrendezett szakmai esemény kapcsolódik a Magyar Tudomány Ünnepe rendezvénysorozathoz és a Magyar Honvédség egyik haderőnemi rendezvényéhez, a Logisztikusok Napjához.

A járványhelyzet miatt idén „csak” a Haditechnikai Tanszék, a Hadtáp, Pénzügyi és Katonai Közlekedési Tanszék, a Műveleti Logisztikai Tanszék és a Természettudományi Tanszék oktatói tartottak előadásokat. A konferencia munkájához csatlakoztak a Magyar Honvédség Parancsnoksága logisztikai szakemberei, a Magyar Hadtudományi Társaság és a Magyar Katonai Logisztikai Egyesület tagjai, az NKE HHK katonai műveleti logisztika mesterképzési szak hallgatói, illetve az NKE HHK Katonai Műszaki Doktori Iskolai doktoranduszai is.

Köszöntőjében **Pohl Árpád** dandártábornok a HHK dékánja arra hívta fel a figyelmet, hogy a konferencia milyen fontos szerepet játszik a kar életében és a különböző katonai logisztikai szakmai szervezetekkel való kapcsolattartásban.

A nyitóelőadást is a HHK dékánja tartotta, melynek témája a logisztikai tisztképzés átalakítása és a Zrínyi Miklós Laktanya és Egyetemi Campus tervezett rekonstrukciója volt. Előadásában a két terület összefüggéseire, illetve arra hívta fel a figyelmet, hogy a döntések és azt követő kidolgozói és megvalósítási munkálatok évtizedekre meghatározhatják a logisztikai tisztképzés kereteit és jövőjét.

**Szászi Gábor** ezredes áttekintette az elmúlt évtizedek fejlesztéseinek eredményeit a közlekedési infrastruktúra területén. Előadásában kitért arra, hogy a NATO és az Európai Unió területét 2014-től délről és keletről megerősödő fenyegetés arra készítette az EU vezetését, hogy a közlekedési infrastruktúra fejlesztésében vegye figyelembe a kifejezetten védelmi szempontból megfogalmazott igényeket és azok megvalósításához a PESCO program keretében nyújtsanak közösségi forrásokat.

**Tóth Bence** adjunktus előadásában azzal a stratégiai fontosságú kérdéssel foglalkozott, hogy miként lehet biztosítani Budapest megkezdésének vasúti lehetőségét. Az általa felvázolt matematikai modellek,

alternatívák felkeltették a katonai közlekedési szakemberek érdeklődését is.

**Taksás Balázs** százados arról szolt, hogy a XXI. századi hadviselés követelményei milyen katonai logisztikai kihívásokkal szembesítik a szakembereket. Rámutatott arra, hogy a megváltozott követelményekhez való igazodás csak akkor lehetséges, ha a fejlesztések kooperációban történnek és igazodnak a jövő hadviselési és technológiai kihívásaihoz.

**Horváth Attila** alezredes a COVID-19 geopolitikai és gazdasági következményeit elemezte, majd értékelte a főbb tendenciákat, amelyek a logisztikára hatottak. Megállapította, hogy bár az ellátási láncok nem omlottak össze, de a megbízhatóság szintjének növelése érdekében nagyobb átláthatóságra, az ellátási láncok rövidítésre, az együttműködő felek feszes együttműködésére, valamint technológiai fejlesztésre van szükség.

**Derzsényi Attila** alezredes előadásában a dinamikus beszerzés módszerről beszélt, amely a katonai képességek előre tervezhető szinkronba hozásával egy, a jelenleginél sokkal rugalmasabb lehetőséget kínál a szakembereknek. Mindez elősegítheti az innovációt, egyszerűsítheti a beszerzési eljárásokat, az ajánlattévők előminősítése hosszabb időszakra megvalósulhat és nem a konkrét, hanem a képesség alapú beszerzések megvalósítására fókuszálhat.

**Sebők István** alezredes a Magyar Honvédségben nemrég rendszerített új sorozatlövedő fegyvere, a CZ BREN 2 gépkarabély műszaki, fegyverzettechnikai paramétereit mutatta be. A szakember kitért a fegyver alkalmazásának újszerűségére, a technikai kiszolgálás és a harcászati alkalmazás megváltozott követelményeire.

**Gávay György** százados a terepjáróképességet fokozó eszközök és berendezések témában adott elő. A harc- és gépjárművek harcászati alkalmazásával kapcsolatban az úgynevezett mászóképeség, oldalstabilitás, árokáthidaló képesség, a lépcsómászóképeség és hasmagasság, valamint a gázlóképesség követelmények szempontjain keresztül bizonyította a kutatási téma időszerűségét és fontosságát.

*(Összeállította: Dr. Horváth Attila alezredes)*