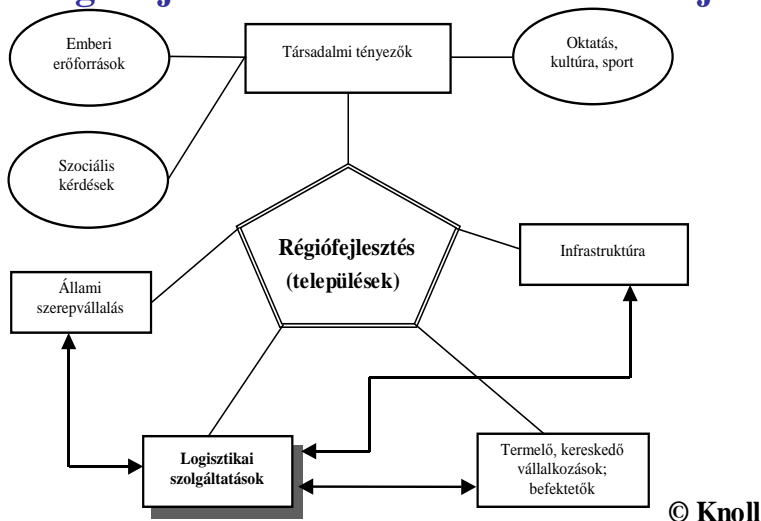


# A HAZAI LOGISZTIKA AKTUÁLIS KÉRDÉSEI

Lakatos Péter<sup>1</sup>

*Amikor a hazai logisztika aktuális kérdéseit próbáljuk megragadni, találkozunk örökzöld témákkal, mint például, hogy lehetünk-e Európa logisztikai központja, szólnunk kell az éppen aktuális témákról, mint a versenyképesség kialakítása és fenntartása és nem kerülhetjük meg a globalizáció logisztikára gyakorolt hatását. Mindemellett ma már senki sem vonja kétségbe, hogy a versenyben legyen az helyi, regionális vagy globális óriási szerepet töltsön be az oktatás, a tudás mint vagyon és mint verseny tényező. Európa a régiók Európája – szoktuk hallani és a súlypontok a régiók fejlesztésén vannak. (1. sz. ábra).*

## A régiófejlesztés hatáselemeinek modellje



1. sz. ábra.

<sup>1</sup> Lakatos Péter főmunkatárs, Magyar Logisztikai Egyesület.

A kis és középvállalatok, ha nem rendelkeznek széleskörű tájékozási képességgel, a tudás bázisokhoz való hozzáféréssel, a hálózati/klaszter társulások partnerségből eredő előnyével és a pályázati források megnyerésének a lehetőségével, akkor egyértelmű lesz számukra, hogy nem a sikerre predesztináltak. Ugyanakkor azt sem vonhatjuk kétségbe, hogy a logisztika ma felelőséggel is tartozik akár az esélyegyenlőséget tekintjük és a méltó emberi élet körülményeinek a kialakítását, akár a munka és az élet közötti egyensúly megteremtését. Szintén itt kell megemlíteni a termékbiztonság, az ellátási felelősség kérdését, amikor az áru és az információ áramlása során egyre szigorúbb szabványoknak és előírásoknak kell megfelelni.

*Nagyon jól tudjuk, mit jelent egy áruház, egy vendéglő helyzeti adottsága és még inkább azt, hogy mit jelent a fejlődésben a kikötő, a vasút és az úthálózat.* Az, hogy Magyarország ma logisztikai központ-e, lesz-e az, vagy már régóta az, valószínű több disszertációt is megérne. A kétség kívül kiváló – korridorok metszéspontjában található – földrajzi elhelyezkedés azt sugallja, hogy **ez az ország Európa logisztikai központja kell, hogy legyen.** Sajnos, azonban azt is látnunk kell, hogy napjainkban egyre inkább teret nyer a nem helyhez kötött munka és teljesítmény, aminek jelenleg haszonélvezői is vagyunk – **EDS** vagy **GE** regionális ügyfélközpontjai, – de ugyanakkor érzékelnünk kell, hogy a környező közelebbi és távolabbi országok képesek valamilyen módon kompenzálni a rosszabb helyzeti adottságukat. Ezért mindenekelőtt fel kell gyorsítani azokat a folyamatokat, amelyek az *infrastruktúránkban* rejlő elmaradást lesznek hivatva felszámolni és mind a *közúti, vasúti, vízi és légi szállításhoz* nélkülözhetetlen pályák, objektumok és szolgáltatások terén, mind pedig az *Információs Technológia* kor színvonalán álló alkalmazása révén. Ha nem történnek meg azok a beruházások, amelyek ezt lehetővé teszik, akkor kénytelenek leszünk szemlélni akár a velünk együtt belépők, akár a következő években EU taggá válók sikerességét annak dacára, hogy mi Európa egy olyan fókusz pontjában helyezkedünk el, amely kiváló alapot nyújt a logisztikai központtá váláshoz. *Tehát hosszú távon gondolkodva és helyes koncepciót kialakítva, elodázhatatlan beruházások és humán befektetések útján kell a logisztika artériáit és csomópontjait fejleszteni, nem megfeledkezve arról, hogy bizalmon alapuló partneri együttműködéssel leszünk képesek a meglévő szerződéses üzleti kapcsolatok megtartására és újak kialakítására.*

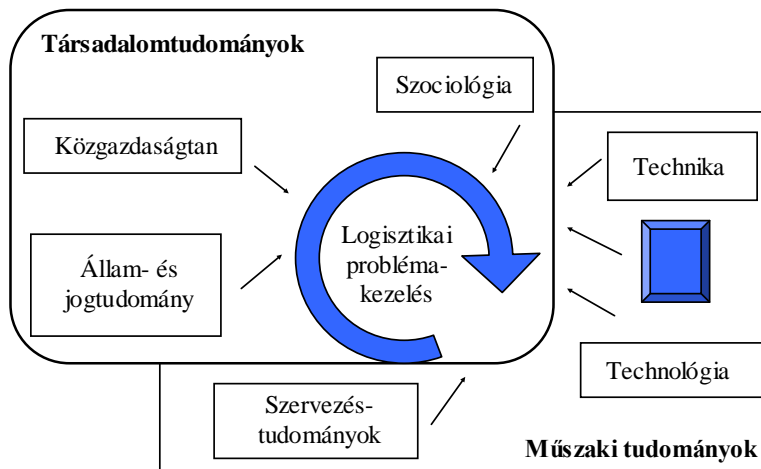
**Nem túlzás azt állítani:** Magyarország történelmet ír az új évezredben azzal, hogy immár a fejlett világ közösségének a teljes jogú tagja. Az Európai Unió emberek és kultúrák összessége, közös, sokszor az orszá-

gok számára ellentétes kimenetelű történelemmel, de az emberiség egyetemes haladása vitathatatlanul Európa fejlődésének köszönhető.

**A Magyar Logisztikai Egyesület** húszéves fennállása során igyekezett a célkitűzéseivel összhangban hozzájárulni ehhez a folyamathoz. Az egyesület jogelődje még a nyolcvanas évek derekán, a hidegháborús korszakban kezdte el a partneri együttműködést nyugati logisztikai szervezetekkel mintegy megtörve a jeget.

Ha visszatekintünk, és képzeletbeli mérleget készítünk, azt látjuk, hogy mind a tagság létszáma, mind pedig az általuk elért gazdasági eredmények növekedtek. Ez többek között annak köszönhető, hogy olyan partnerségi kapcsolatokhoz nyújtottunk platformot, melyben a felek saját érdekei és üzletársi elvárásai is teljesültek. A tagok – akár egyéni, akár céges – mindig megtalálták a sikerhez vezető utat. Az egyesület rendezvényei alkalmával a legautentikusabb forrásokból adtunk naprakész és hasznosítható információt. Tettük ezt a szükségletek-igények ismeretében, illetve kihasználtuk széleskörű kapcsolat rendszerünket annak érdekében, hogy *tagjainkat innovációra sarkalljuk*. Az egyesület írott és elektronikus médiái szintén *platformot* jelentenek akár az *álláskeresésre, akár a felzárkózást és fejlesztést támogató pályázatok felkutatására*. A hiteles források mellé szakmai tanácsokat is adunk, melyek az eligazodást nagyban megkönnyítik.

## A „multidiszciplináris logisztika” szerepe



Knoll

2. sz. ábra.

Úgy gondoljuk az *esélyegyenlőségnek és a fenntartható fejlődésnek* az emberek életének minden területére ki kell terjednie. Az egyesület és a multidiszciplináris logisztika (2. sz. *ábra*) küldetését akkor fogja betölteni, ha sosem elégszik meg az elért még oly jelentős eredményekkel sem, hanem szakadatlanul törekszik azt a bizonyos *hozzáadott értéket biztosítani a társadalom tagjai számára*. Ezt szolgálja egyre bővülő és magas minőséget hordozó oktatási kínálatunk, mellyel az életen áttartó képzés európai normákon nyugvó, a hazai munkaerő piaci igényeket lefedő rendszerét működtetjük a *tudásmegosztás érdekében*. Az emberek számára a legszeleesebb körben tesszük hozzáférhetővé a legújabb tudományos eredményeket, felruházuk őket mind az általános üzleti és természetesen a logisztikai tudásbázissal. A tudás átadása során specifikus-például honvédségi-, sőt akár személyre szabott tematikákat dolgozunk ki és valósítunk meg az ügyféllel közösen.

*Május 1-ét követően már nem csak hazai régiókban kell gondolkoznunk*, hanem elő kell segítenünk Magyarország szerepvállalásait az *euro-regionális és határokon is átívelő projektekből*. Ezzel együtt nem csak üzleti-gazdasági kapcsolatokat segítünk, hanem megteremtjük a lehetőségét az eltérő hagyományokkal rendelkező *kultúrák megismeréséhez és megértéséhez*. Ezt a célt szolgálja, amikor a **40 ELA (European Logistics Association=Európai Logisztikai Szövetség)** tag és a sok-sok partner intézmény és vállalat több száz delegátusa a logisztika tudományos és gyakorlati propagandája mellett a magyaros vendégszeretetet is megtapasztalhatja júniusi éves közgyűlésén, Budapesten. Ezek után már ők nem fogják összekeverni fővárosunkat más fővárossal és egy esetleges konzorciumi együttműködésben az *e-mail és telefon* mögött látják, érzik az embert, az egyetemes érték itteni hordozóját. (az ELA közgyűlés és az EUROLOG konferencia sikeresen lezajlott – a szerk.).

A „*logisztika*” szó az elmúlt két évtized során az *anyaggyártás* helyett használt elegáns, de némiképp különös kifejezésből, a *vállalatvezetés* egy kulcsfontosságú stratégiai kifejezésévé változott át. Ez a változás mind a gyakorlati szükségletek, mind az elméleti kérdésekre válaszokat kereső kibővített kutatások eredménye.

Ez a kettős fejlődési folyamat napjainkban is folytatódik – ebből adódóan, az **EUROLOG 2004**, egyrészt a gyakorlati problémák felvetését, másrészt az új elméleti koncepciók és konstrukciók kidolgozását szolgálja. *A tudás-bázisú gazdaság küszöbén, a gyakorlati és tudományos szemlélet keresztezése jelenti mindkét terület sikereinek az alapját.*

***Mind a gyakorlati, mind a tudományos élet szakembereire, valamint a különböző nézőpontok széleskörű megvitatására számítunk az ELA Bizottságain keresztül, melyek felölelik a korszerű menedzsment, a K+F, az EU-s kapcsolatok, a szabványosítás, az oktatás és a közlekedés területeit.***

A Magyar Logisztikai Egyesület eddigi tapasztalatait és referenciáit felhasználva az Uniós belépés által ***kiszélesedő pályázati lehetőségekről*** folyamatosan tájékoztatja tagjait és a logisztikai szolgáltatókat, tanácsadóként közreműködik a pályázatok előkészítésében és megírásában, valamint megosztja tagságával és a széles közvéleménnyel, a pályázatokkal kapcsolatos hasznosítható tudásbázist és ismeretanyagot.

***Magyarországnak még sokat kell tennie***, hogy az általános infrastruktúra, a fejlett technológia, a korszerű üzleti és pénzügyi háttér ***az uniós átlagot elérje. A logisztika a maga módján már ma is élenjáró*** és sok példát látunk olyan szolgáltatásokra, amelyeket tőkeerős, legmodernebb információtechnológiával támogatott, magasan és folyamatosan képzett, elkötelezett és elismert menedzsmenttel rendelkező cégek nyújtanak. A kis és közepes vállalkozások-**KKV**-k között azonban a logisztikai szektorban is találunk vállalatokat, amelyeknek ***fel kell zárkózniuk***, ellenkező esetben nem tudnak a versenyben maradni. Az egyesület határozott célkitűzése e cégek támogatása és részükre olyan ***platformot*** kezdtünk működtetni, melynek eredményeképpen mind a hálózatba szerveződés, mind pedig az innovációt és korszerűsítést támogató pályázatok elérése nem csak kiutat, hanem a sikerhez vezető utat is mutathat.

A Magyar Logisztikai Egyesület, ***mint mindenki számára nyitott civil szerveződés***, és különösen a logisztika iránt érdeklődők ***non-profit centruma a partnerség platformjaként*** fog hozzájárulni Európa és Magyarország 21. századi sikertörténetéhez. Ennek egyfajta nyitánya, mint a ***párbeszéd platformja***, az **ELA 20. Kongresszusa** Budapesten.

Szándékaink szerint tovább erősítjük a nagy szervezetekkel és hálózatokkal az együttműködést, bővítjük a tagok részére nyújtott szolgáltatások körét és azok minőségét. A logisztika gazdasági szerepét oktatásunkon és szolgáltatásainkon keresztül népszerűsítjük.

***Az elmúlt 20 év eredményeire alapozva Egyesületünk a partnerség platformjaként egy következő 20 éves periódust nyit meg.***

## Hozzászólások

### I. Oktatás és tanácsadás – a Magyar Logisztikai Egyesület kiemelt tevékenységei

Oktatási és továbbképzési tevékenységünkben alap-, közép- és felsőfokú logisztikai tanfolyamokat kínálunk, MLE okleveles, akkreditált, OKJ-s (államilag elismert), illetve „*vállalat specifikus*” tantervekkel.

Az MLE oktatási kínálatát az igényeknek megfelelően igyekszik frissíteni. *Állandó, évente induló tanfolyamaink: logisztikai ügyintéző, logisztikai szervező, felsőfokú logisztikai menedzser.*

*Cégeknek* meghirdetett intenzív, OKÉV által regisztrált, szakképzési alap terhére *elszámolható képzések*: logisztikai alapismeretek, raktározási ügyintéző, szállítmányozási ügyintéző, vámügyintéző, EU logisztikus, kommunikációs alapismeretek, vállalkozás-gazdaságtani ismeretek, vállalatirányítási rendszerek, minőség irányítási rendszerek, emberi erőforrás menedzsment, marketing menedzsment, projekt menedzsment.

*Vezetői tréningeket szervezünk a ConAction céggel együttműködésben.*

A Magyar Logisztikai Egyesület folyamatosan bővülő és aktualizált oktatási kínálatával kívánja mind a magánszemélyek, mind a vállalatok igényeit kielégíteni.

*A nálunk végzett logisztikai menedzserek a gazdasági élet különböző területein, az egyes gazdasági szervezetekben logisztikai tervezési, szervezési, irányítási, ellenőrzési feladatokat látnak el,* aktív résztvevőként közreműködnek a vállalaton belüli, valamint a vállalat és a beszerzési/értékesítési piacai közötti integrált anyag- (áru-) és információáramlás szervezésében. Kapcsolatot tartanak más vállalati funkciókkal, közreműködnek a vállalati stratégia elkészítésében, információkat biztosítanak a vezetői döntésekhez.

### II. Rendezvények és Tanácsadási aktivitás

Minden év februárjában tartjuk a **Logisztikai Fórumot**, amely a logisztikai szakma egy-egy aktuális témája köré szerveződik. A szakmai fórumot este a Logisztikusok Bálja zárja.

A **Szolgáltató Konferencia** áprilisban lehetőséget nyújt a logisztikai területen működő szolgáltató cégeknek a bemutatkozásra, újabb szolgáltatásaik ismertetésére. Minden hónap második szerdáján tartja összejöveteleit a **Logisztikai Klub**, ahol lehetőség van az Egyesület tagjainak bemutatkozó előadás megtartására, kötetlen beszélgetésre, kapcsolatok felvételére és ápolására, fontosabb aktuális témák megbeszélésére, külföldi vendégeinkkel való találkozásra.

A legújabb logisztikai vállalkozások, eredmények, illetve vásárok, kiállítások meglátogatásának szervezése, **üzleti-szakmai kapcsolatok** biztosítása szintén egy fontos szegmense tanácsadói portfóliónknak. *Az elmúlt években meglátogattuk többek között: a Brémai Kikötőt, Triesztet, a Székesfehérvári logisztikai központot, illetve tervezzük a Záhony ipari és logisztikai központjának megtekintését.* Adott aktuális témát minden oldalról körüljárva, melyben a fejlesztőktől kezdve, a szolgáltatókon át, a felhasználóig minden láncszem képviselői segítségünkre vannak, a beruházás előtt álló, vagy a már meglévő rendszerét frissíteni kívánó érdeklődők és szakemberek számára szervezzük konferenciáinkat. Különböző cégek, intézmények, szakemberek részére **bemutatkozási lehetőséget** kínálunk, tevékenységük, eredményeik ismertetésére az MLE rendezésében.

**Referenciáink vannak a kiskereskedelemben, az agribizniszben, a bankszférában, sőt még a honvédség berkeiben is.** Az MLE szakértői és tanácsadói részt vesznek az állami döntéshozó szervezetek bizottságaiban, tanácsadó testületeiben. Újabban a **hazai és EU-s pályázatokat** is figyelemmel kísérjük és támogatjuk tagságunkat az ez irányú tanácsadásal.

## **MLE program tervek 2004 második félévre**

### **Rendezvények:**

**TAPA (Technology Assets Protection Association)** workshop-ot (MTA Könyvtár terem 2004 06 24.-én 9.00-13.00) a termékbiztonság, szolgáltatás biztonság témakörben. (sikeresen lezajlott- a szerk.).

**Őszre tervezett workshopok:** fuvarvállalatokat érzékenyen érintő uniós adókérdésekről, autópári beszállítói fórumot, valamint az első félévben sikeres **HM beszállítói Fórumot** megismételjük.

**Szakmai kirándulást tervezünk a Philips disztribúciós központjába.**

**A klubnapokat** a cégbemutakozások mellett alkalmanként színesítjük az aktuális gazdasági kérdésekkel, a téma szakértőjének meghívásával. Így például a szeptemberi klubnap fő témája **INTRASTAT (Unió statisztikai adatszolgáltatás)**, októberben a **NATO beszállítói** minősítés folyamatáról hallhatunk előadást, novemberben pedig a **Fogyasztóvédelmi Főfelügyelőség** főtanácsosát hívjuk meg előadónak. Decemberben a szokásos évváró, vidám hangulatú klubnappal akarunk tagjainknak örömet szerezni.

**Kiadványok, média:** Tovább szeretnénk színesíteni a **Loginfót**, a **Logisztikai Évkönyv** szakmai tartalmát bővítjük. A Magyar Logisztikai Egyesület honlapján és a LOGINFO portálon az elektronikus platform nyújtotta előnyöket kihasználva a jelenlegi állásbörzét tovább bővítjük, kiemelve a pályázati célközönséget, azokat a lehetőségeket, mellyel az inaktív állományt munkalehetőséghez juttatjuk.

**Pályázatok:** további pályázatokat készítünk elő, többek között „**A nők munkaerő piacra való visszatérésének ösztönzése**” -re (**Munkaügyi Minisztérium Humánerőforrás-fejlesztési Operatív Program Irányító Hatósága - HEFOP IH**) MLE személyre szabott képzéssel és az inaktív női munkaerő álláshoz jutatásával vesz részt ebben a programban.

**A regionális irodáink második félévre kialakított programterve:**

**MLE Észak-alföldi Regionális Szervezete** Székesfehérváron ismételtelen megrendezi az őszi **Székesfehérvári Logisztikai Szakmai Napokat**.

**MLE Dél-dunántúli Regionális Szervezete** Kaposváron ősszel Kaposvár önkormányzata és a **TRANSMAN Kft.**, valamint az **MLE Dél-dunántúli** régióvezetőjével közösen szervezik a **BESTUFS** nemzetközi konferenciát.

További terveiben szerepel a **Virtuális Konferencia** megrendezése: „**Hogyan és miért hozunk létre virtuális vállalatot?**” címmel.

**MLE Észak-magyarországi Regionális Szervezete** szeretne Miskolc központtal több MLE által szervezett rendezvénynek otthont adni és ezzel erősíteni a regionális képviseletet és a cégek szakmai tájékoztatását.

**A régió** az autópálya megépülésével egyre több céget vonz (**Bosch, Elektrolux**), így ezt a kapcsolatépítésében szándékozik kihasználni.

Lehetőséget látnak a helyi logisztikai oktatás fellendítésére, mi természetesen minden szükséges információt és oktatókat tudunk biztosítani.



**MLE Észak-alföldi Regionális Szervezete** – Debreceni szervezeteink szeptemberben szakmai napot szervez a Hajdú-Bihar megyei **Kereskedelmi és Iparkamarával**, valamint a **Delog** -al közösen „*Nemzetközi árutovábbítás a csatlakozás után*” címmel.

**Rendezvény célja:** Magyarország, mint az Európai Unió frissen csatlakozott tagja és a szomszédos országok lehetséges együttműködési formáinak feltérképezése a tranzitlogisztika területén, különös tekintettel a kelet-európai szomszédainkra.

**MLE Nyugat-dunántúli Regionális Szervezet** régióigazgatója, **Dr. Tóth Lajos** az innovációs alapok közös hasznosításán fáradozik a régió vállalataival.

Szándékaink szerint tovább erősítjük a nagy szervezetekkel és hálózatokkal az együttműködést, bővítjük a tagok részére nyújtott szolgáltatások körét és azok minőségét. A logisztika gazdasági szerepét oktatásunkon és szolgáltatásainkon keresztül népszerűsítjük.

*Az elmúlt 20 év eredményeire alapozva Egyesületünk a partnerség platformjaként egy következő 20 éves periódust nyit meg.*

**Az előadás a II. Bi-Regionális Logisztikai Konferencián Pécsen, 2004 Május 20.-án hangzott el.**