

A MINŐSÍTETT IDŐSZAKI NORMÁZOTTSÁG HELYZETÉNEK ELEMZÉSE

Nagy István – Mezőfi Zoltán¹

I. A szakági normák szükségessége

A Magyar Honvédség jelenlegi anyagi támogatási rendszerében a „pull”-szívás elvén alapuló ellátási stratégia működik, melynek jellemzője, hogy mivel az anyagok, eszközök, egyéb javak szűkösen állnak rendelkezésre, az előljáró parancsnok a feladat mellett, a végrehajtás során felhasználható anyagok mennyiségét is meghatározza. Ehhez igazodva a készletek képzése is a felhasználást meghatározó normatív szabályozás elvén kell, hogy alapuljon. Ennek értelmében pedig nem kizárólag megfelelő minőségű és mennyiségű, de az ország gazdasági teljesítőképességéhez igazodó, annak megfelelő költségvonatú anyagi készletek felhalmozása a feladat.

A Honvédelmi Minisztérium Gazdasági Tervező Hivatala a Honvédelmi Miniszter 39/2000 (HK 21.) HM határozata alapján, 2000. október 1-eji hatállyal alakult, többek között azzal a céllal, hogy a Magyar Honvédség alapvető feladataihoz szükséges készletek mennyiségi tervezésének folyamatába beépítse a költség fogalmát. Olyan eljárást alakítson ki a készletek tervezésére, mely az eddigieknél pontosabb, követhetőbb képet ad a felhasználható és készletként tervezhető anyagok, eszközök mennyiségéről. A HM Gazdasági Tervező Hivatalon belül, az **Anyagtervezési Igazgatóság** keretében létrehozásra került az „M” (**Minősített időszaki**) **Eszköz- és Készlettervezési Osztály** (továbbiakban **MEKTO**), melynek egyik alapvető rendeltetése az **új szemléletű, „feladat-alapú” készletképzési rendszer** módszerének kidolgozása, az ahhoz szükséges normatívák és mutatószámok előállítására.

¹ Nagy István mk. alezredes, HM GTH “M” eszköz és készlettervezési osztályvezető.

Mezőfi Zoltán őrnagy, MH GTH “M” eszköz és készlettervezési osztályvezető-helyettes.

A Magyar Honvédség Összhaderőnemi Logisztikai és Támogató Parancsnokságának szakágai által kidolgozott elemi normák szükségességének bemutatása érdekében, egy *folyamatábra* segítségével érdemes áttekinteni az újszerű tervezési rendszer elemeit. *(1. sz. ábra amely a cikk végén található).*

Az első lépésben történik meg az egész folyamatrend alapját képező **Egységes Védelmi Szakfeladatrend** kialakítása, a haderővel kapcsolatosan felmerülő valamennyi feladat összegyűjtése, majd különböző kategóriák szerinti osztályozása. A cél minden esetben olyan elemi feladatok megkeresése, melyek erőforrás szükségletei szakági elemi normákkal egzakt módon leírhatóak.

A további lépések során a feladat végrehajtásához szükséges eszközök, illetve élőrő mennyiségi, minőségi összetételének megkeresése után *a különböző szakágak által kiadott elemi normák segítségével*, azok összesítésével a feladat végrehajtásához „szükséges” állományra és eszközökre vonatkozóan normatívák kerülnek kialakításra. Később e normatívák költségértékeit összesítve kapjuk meg egy feladat teljes költségét, mely értéket egyes feladategységekre vetítve mutatószámokat képezhetünk.

Fentiekből kitűnik, hogy a feladat- alapú tervezési rendszer *alapvető fontossággal* bíró elemei a **szakági normák**. A kialakítandó normatívák, mutatószámok abban az esetben adnak használható és valós információt a tervezés további lépéseihez, ha az elemi feladatokhoz rendelt elemi (szakági) normák is használhatóak, a Magyar Honvédség folyamatos átszervezése közepette is rendszerben lévő eszközökre, valós folyamatokra, szervezeti elemekre vonatkoznak.

Az Egységes Védelmi Szakfeladatrend - MEKTO által kidolgozott - minősített időszak részének elkészítése után, a feladat- alapú tervezési rendszer teljes körű kidolgozásának folyamatában a következő lépés az, hogy a felsorolt minősített időszak feladatokhoz hozzárendelésre kerüljenek a szakágak által létrehozott, minősített időszakokra vonatkozó **hadinormák**. Ezen hadinormák használhatósága alapvető fontosságú kérdés a kidolgozói munka folytatása szempontjából, ez ad okot a hadinormák alábbiakban történő elemzésére.

II. Helyzetértékelés

II. 1. A helyzetértékelés forrásadatai

A MEKTO kijelölt állománya által végrehajtásra kerültek a MH ÖLTP alárendelt szakágainál a minősített időszakai logisztikai tervek felülvizsgálatával és az „M” normázottság helyzetének felmérésével kapcsolatos interjúk.

Az interjúkészítés célja az volt, hogy felmérésre kerüljön a minősített időszakai eszköz, anyag és szolgáltatási igények összeállításának folyamatrendje, valamint a minősített időszakai normázottság helyzete. Összesítésre kerültek azok a szabályzók, utasítások, belső rendelkezések, amelyek a fenti tárgyban hatályosak.

A minősített időszakokra vonatkozó elemi szakfeladatok összegyűjtése céljából a **Magyar Honvédség Légierő Parancsnokság**, illetve a **Szárazföldi Parancsnokság** alárendeltségébe tartozó egyes katonai szervezeteknél az osztály állományából kijelölt bizottság konzultációkat folytatott le.

Az osztálynál kialakított elgondolás szerint a rendkívüli állapot három időszaka (1041/1995. sz. Korm. hat.) közül a **felkészülés időszakának** elemi feladatai megkeresésében és összeírásában nyújthattak és nyújtanak továbbra is segítséget a katonai szervezetek.

Ebben az időszakban történik meg a személyi állomány bevonulása, felszerelése, kiképzése, illetve ezzel párhuzamosan a meglévő, és a nemzetgazdaságból bevonultatott szaktechnikai eszközök felkészítése az alkalmazásra. Ezeknek a folyamatoknak a megismerése, elemi feladatainak a megkeresése céljából pedig elengedhetetlenül szükséges azoknak a szabályzóknak, intézkedéseknek az ismerete, melyek alapján a különböző katonai szervezetek ezeket a tevékenységüket végrehajtják.

A fentiek alapján a **MEKTO** kijelölt állománya kérte, hogy minden kijelölt szervezet összeírja és eljuttassa ezeket az adatokat. A beérkezett több száz szabályozóból és intézkedésből álló adathalmaz szintén tartalmaz a minősített időszakai normázottsággal kapcsolatos intézkedéseket, hadinormákat.

A 2001. évben végrehajtott interjúk és a 2002. évben levezetésre került konzultációk során szerzett adatok biztosítják a minősített időszak normázottság helyzetének értékeléséhez szükséges információkat.

Minden szakágra vonatkozóan elmondható, hogy az „M” időszaki eszköz, anyag és szolgáltatási igények alapvetően a 1041/1994. (V. 31.) kormányhatározat a nemzetgazdaság védelmi felkészítése tervezéséről és a védelmi célú tartalékolási tevékenység szabályozásáról, valamint a 64/1995. számú HM utasítás (HK 1/1996) a rendkívüli állapot időszaki igények tevékenységének szabályozásáról alapján kerülnek összeállításra. Ezen túl azonban az igényként megjelenő eszköz és anyagmennyiségek meghatározásához a szakágak túlnyomó része által kidolgozásra kerültek a hadinormák, melyek elemzése jelentheti az „M” időszaki normázottság helyzete értékelésének alapját.

II. 2. Helyzetértékelés szakáganként

1. Élelmezési szolgálat

A szolgálati ágnál a minősített időszakban igényként megjelenő eszköz- és anyagmennyiségek az érvényben lévő, 1995. évben kiadásra került, ***256/189 nyt. számú „MH Élelmezési hadinormái”*** című kiadvány alapján kerülnek összeállításra.

A szolgálati ág az I. és II. számú hadinormákhoz központi étlapot dolgozott ki, a kiadvány tartalmazza az étlapokon feltüntetett ételfélések elkészítéséhez szükséges élelmezési alapanyagok egy főre eső normáját. Az adott létszámmal szorozva ezeket a normákat kiszámítható, hogy milyen mennyiségben kell tárolni a romlandó, illetve nem romlandó nyersanyagokat. A kiegészítő élelmezési normákat, illetve a tábori élelmezési felszerelések normáit is tartalmazza a hadinorma füzet.

A hadinormák fent említett struktúrája alkalmas a kialakításra kerülő új ***„feladat-alapú”*** tervezési rendszerben való alkalmazásra. Azonban a szolgálati ággal folytatott konzultáció során megállapítást nyert az, hogy a ***hadinormák átdolgozása feltétlenül szükséges***, mivel az élelmezési szolgálat új anyagok, és felszerelések rendszeresítését

tervezi, valamint az, hogy a védelmi felülvizsgálatot követően kialakuló haderő szerkezetéhez szükséges igazítani a szervezeti egységekhez kiadásra kerülő élelmezési szakfelszerelések normáit. ***A hadinorma füzet jelenlegi változata*** nem tartalmazza a víz, mint élelmezési szakanyag különböző feladatokhoz rendelhető mennyiségét, az átdolgozott kiadványban feltétlenül szerepeltetni kell az egyes feladatoknál megjelenő vízigényt, a ***víznormát***.

Összességében kijelenthető, hogy az élelmezési hadinormák jelenleg érvényben lévő kiadványa ***jó***, azonban helyenként ***elavult, átdolgozása*** a védelmi felülvizsgálat után kialakuló haderő szervezetek, az új készletképzési rendszer, valamint a bevezetésre tervezett új szakanyagok figyelembe vételével ***szükséges***. Jelenlegi tartalmával a ***„feladat-alapú”*** tervezési rendszer kialakításához történő felhasználásra ***nem alkalmas***.

2. Ruházati szolgálat

A szolgálati ágnál a minősített időszakban igényként megjelenő eszköz és anyagmennyiségek az érvényben lévő, 1993. évben kiadásra került, **211/5 nyt. számú „MH Ruházati Szolgálatának ideiglenes hadinormái”** című kiadvány alapján kerülnek összeállításra.

A kiadvány tartalmazza a különböző állománykategóriák ruházati alapnormáját, a kiegészítő ruházati normákat (1.-14. számú), az egészségügyi ruházati normát, valamint az irodaszer és sátonormákat.

A hadinorma füzet felépítésében és elveiben alkalmas a ***„feladat-alapú”*** tervezési rendszernek megfelelő alkalmazásra, de gyakorlati tartalma, az időközben bevezetésre került új szakanyagok, valamint a megváltozott haderő struktúra miatt ***elavult***. Példaként említhető ki a kiadványból a 14. számú kiegészítő norma táblázata, amelyben több esetben kerülnek megemlítésre az egykori haderő katonai szervezetei (***2. számú ábra, amely a cikk végén található***).

Ennél fogva a kiadvány ***átdolgozása*** a kialakuló haderő szervezetnek megfelelően és a rendszeresített új szakanyagok szerepeltetésével ***szükséges***. Ebben a formájában az új tervezési rendszer kialakításához történő felhasználásra ***nem alkalmas***.

3. Üzemanyag szolgálat

A szolgálati ágnál a minősített időszakban igényként megjelenő eszköz és anyagmennyiségek az érvényben lévő, 1991. évben kiadásra került, *264/741 nyt. számú „A MH Üzemanyag szolgálatának ideiglenes hadinormái”* című és az 1996. évben kiadásra került, *„Üzemanyag-fogyasztási normák” (Üza/2)* című kiadványok alapján kerülnek összeállításra.

A hadinorma füzet tartalmazza a kiadás évében rendszerben lévő egyes szárazföldi, illetve repülőtechnikai eszközök üzemanyag és kenőanyag javadalmazásait, illetve az üzemanyag-technikai eszközök normáit. A másik kiadvány a kiadás évében rendszerben lévő harc- és gépjármű-technikai eszközök, vízi járművek és munkagépek főbb műszaki jellemzőit, feltöltési adatait, üzemanyag-fogyasztási normáit, valamint a felhasznált hajtóanyag helyes elszámolásához szükséges korrekciós tényezőket tartalmazza. Problémaként jelentkezik, hogy a nemzetgazdaságból lebiztosított, több mint 200 különböző típusú és kialakítású gépjármű-technikai eszköz *nem rendelkezik* az üzemanyag szolgálat által kidolgozott normákkal.

A kiadványok felépítése és kidolgozott elvei alkalmasak az új tervezési rendszerben való felhasználásra, mivel azonban gyakorlati tartalmuk a kiadáskor rendszerben lévő eszközökre vonatkozik, és nem találhatóak meg az az óta rendszeresített eszközök normái módosításokban sem, jelenlegi formájukban *nem alkalmasak a „feladat-alapú”* tervezési rendszerben történő feldolgozásra. Fentiekből következően a kiadványok *átdolgozása*, az új haderőszerkezet által megkövetelt technikai eszközökre történő aktualizálása *szükséges*.

4. Elhelyezési szolgálat

A szolgálati ágnál a minősített időszakban igényként megjelenő eszköz és anyagmennyiségek az érvényben lévő, 1997. évben kiadásra és 2002-ben átdolgozásra került *432/1997. nyt. számú „MH Tábortéri Elhelyezési ideiglenes hadinormái”* című kiadvány alapján kerülnek összeállításra.

A hadinorma füzetben a Magyar Honvédségnél minősített időszakban alkalmazott 6 különböző típusú elhelyezési szaktechnikai esz-

köz katonai szervezeteknél szükséges készletszintjei kerültek meghatározásra.

Az elmúlt évben az akkor aktuális katonai szervezettípusokhoz került átdolgozásra a hadinorma, de a védelmi felülvizsgálatot követően az **átdolgozás ismét szükséges** lesz, mivel az új hadiszervezetet alkotó katonai szervezetek köre akkor kerül kialakításra.

Ennél fogva, bár a hadinorma jelenlegi formájában ugyan a valós helyzetet tükrözi, a „**feladat-alapú**” tervezési rendszer kialakításához történő **felhasználása** csak az újbóli **átdolgozás végrehajtása után célszerű**.

5. Közlekedési szolgálat

A szolgálati ág nál a minősített időszakban igényként megjelenő eszköz és anyagmennyiségek az érvényben lévő, 1992. évben kiadásra került, **477/030 nyt. számú „MH Közlekedési szolgálatának ideiglenes hadinormái”** című kiadvány alapján kerülnek összeállításra.

A hadinorma füzet tartalmazza a közlekedési szolgálatnál a kiadás évében rendszerben lévő állománytáblás és hadinormás közlekedési szaktechnikai eszközök és anyagok felsorolását, azok bruttó értékét, valamint számvetést a közlekedési szakcsapatok felszereléséhez szükséges készletekről.

A kiadvány jól alkalmazható elvekre épül, szerkezetileg a „**feladat-alapú**” tervezési rendszer kialakításához is felhasználható. A felsorolt technikai eszközök nagy része azonban már nincs rendszerben, a rendszerben lévők feltüntetett bruttó értéke már nem felel meg a valóságnak. A kiadáskor aktuális közlekedési szakcsapatok túlnyomó többsége megszűnt, ezért a normafüzet e részét a felülvizsgálat befejeztével szintén **át kell dolgozni**. Fentiekből következik, hogy a normafüzet ebben a formájában a tervezési folyamatokban történő felhasználásra **nem alkalmas**.

6. Humán szolgálat

A szolgálati ág nál a minősített időszakban igényként megjelenő eszköz és anyagmennyiségek az érvényben lévő, 2002. évben kiadásra

került, *177/2002 (HK 19.) számú* az „*MH ÖLTP ellátási főnökének az ideiglenes humán anyagi normákról*” szóló intézkedése alapján kerülnek összeállításra.

Az intézkedés a katonai szervezetek, helyiségek, valamint nomenklatúra szerint felszámítható normákat és eszközökhöz kapcsolódó javítási és fenntartási, illetve költségvetési normatívákat tartalmaz.

A kiadvány felépítése lehetővé teszi az új tervezési rendszerben történő feldolgozást. Bár gyakorlati tartalma is aktuális, a jelenleg működő katonai szervezetek igényei jelennek meg benne, mégis a védelmi felülvizsgálat után *módosítása szükségessé* válik, az igényeket az új haderőszerkezetben található katonai szervezetekhez kell igazítani. Ezzel egy időben válik célszerűvé a „*feladat-alapú*” tervezési rendszerben való alkalmazása.

7. Fegyverzettechnikai szolgálat

A szolgálati ágnaál a minősített időszakban igényként megjelenő eszköz és anyagmennyiségek *az alábbi kiadványok alapján kerülnek összeállításra:*

- a) Az 1978. évben kiadott *0036/1978. nyt. számú „MN FVSZF intézkedés a MN rakéta- és lőszer-javadalmazás gyűjtő kiadására”*, melyben a kiadás évében aktuális katonai szervezetek akkor rendszerben lévő különféle technikai eszközeinek lőszer javadalmazásait tartalmazza.
- b) Az 1987. évben kiadásra került *0042/1987. nyt. számú MN FVTSZF* és az 1999. évben kiadott *MH FVTSZF intézkedések* a fenti *gyűjtő módosításáról*.

A szolgálatfőnökség gondot fordított arra, hogy az újonnan rendszeresített szaktechnikai eszközök vonatkozásában kiegészítéseket jelentessen meg, de a lőszer-javadalmazásgyűjtőben szerepeltetett - a kiadáskor érvényes haderőszerkezetnek megfelelő - katonai szervezetek nem kerültek aktualizálásra a két ízben végrehajtott módosítások során.

Az intézkedések *átdolgozása*, egyrészt a kialakuló haderőstruktúra katonai szervezeteinek vonatkozásában, másrészt a NATO készletképzési elveknek megfelelően *szükséges*.

- c) Az 1978. évben kiadott *KL/20/188 nyt. számú „LÖVÉSZ-FEGYVEREK fenntartási anyagainak jegyzéke”* és a *KL/20/190 nyt. számú „OPTIKAI ÉS INFRAMŰSZEREK fenntartási anyagainak jegyzéke”*, mely kiadványok az adott eszköztípusok egy évi üzemeltetéséhez, csapat- és bázis-javításához szükséges alkatrészek és tartozékok mennyiségét, valamint a hadműveletek során várható megrongálódás kijavításához szükséges alkatrészek és tartozékok mennyiségét és értékét határozza meg.

A jegyzékek szerkezete lehetővé teszi az új rendszer kialakításához szükséges alkalmazásukat, de a kiadás évében rendszerben lévő eszközöket tartalmazzák és az akkor érvényes alkatrész árak szerepelnek bennük. Mivel az azóta rendszeresített eszközökre és az új árakra nem került kiadásra módosítás, a kiadványok jelen formájukban a *„feladat-alapú”* tervezési folyamatok során történő feldolgozásra *nem alkalmasak*.

- d) Az 1981. évben kiadásra került *KL/20/389 nyt. számú „Fegyverzeti eszközök technikai biztosításához szükséges fogyó- és nyersanyagok normajegyzéke különböző típusú fegyverzeti javítóműhelyek részére”*, mely a különböző típusú fegyverzeti javítóműhelyek 1 évi anyagnormáját, valamint a különböző típusú lőszeres karbantartási anyagnormáit tartalmazza.

A normajegyzékben szerepeltetett fegyverzeti javítóműhelyek egyes típusai a kiadványozás óta megszüntetésre kerültek, a lőszeres típusbesorolása nem felel meg a NATO előírásoknak, ezért a jegyzék *átdolgozása szükséges*.

- e) A *105/0847 nyt. számú „Normafüzet az egyéni fegyverek és optikai eszközök ellátására”* című kiadvány, melyben a pisztolyokkal, gépkarabélyokkal és különböző optikai felszerelésekkel (távcső, éjszakai irányzék) való ellátás normái találhatóak. A normafüzet *átdolgozása* az új haderőben rendszeresített ilyen jellegű eszközöknek megfelelően *szükséges*.

- f) Az 1989. évben kiadásra került *5/99, illetve 5/100 nyt. számú „Fegyverzeti és technikai felszerelési eszközök és anyagok jegyzéke I.-II. kötet”*.

A kötetek a kiadás évében rendszerben lévő eszközök és anyagok felsorolásából tevődnek össze. A jegyzékek pontosítása a kiadás óta nem történt meg, tartalmuk *elavult*. Mivel a kiadványok több szakág eszközeinek, anyagainak felsorolásából tevődnek össze és a rendszerben lévő eszközök, anyagok pontos ismerete a *„feladat-alapú”* tervezési rendszer kialakításának alapját képezi, a kötetek *aktualizálása*, újbóli kiadása *feltétlenül szükséges*.

8. Vegyvédelmi szolgálat

A szolgálati ág nál a minősített időszakban igényként megjelenő eszköz és anyagmennyiségek az érvényben lévő, 1985. évben kiadásra került, *105/0418 nyt. számú „Vegyvédelmi technikai eszközök és anyagok háborús ellátási normái”* című kiadvány alapján kerülnek összeállításra.

A normafüzet a kiadás idejében aktuális haderő- struktúrának megfelelő katonai szervezetek „M” esetére biztosítandó vegyvédelmi technikai és anyagi szükségleteinek meghatározására, illetve az akkor rendszerben lévő eszközök, anyagok szervezeteken belüli elosztására, célszerű csoportosítására szolgál. Az egykori haderő katonai szervezetei jelennek meg a kiadványban, amit jól példáz a sugárfelderítő műszerek normáit bemutató táblázat (*3. számú ábra, amely a cikk végén található*), amelyben több esetben kerülnek említésre a már megszüntetett szervezetek.

Fentiek miatt a kiadvány *átdolgozása* a védelmi felülvizsgálat befejezését követően kialakuló hadiszervezetnek megfelelően *szükséges*, jelenlegi formájában a további feldolgozásra *nem alkalmas*.

9. Műszaki szolgálat

A szolgálati ág nál a minősített időszakban igényként megjelenő eszköz és anyagmennyiségek az érvényben lévő, 1979. évben kiadásra

került, „*Szakutasítás a műszaki felszerelések ellátási és felhasználási normáira*” (Mű/115) című kiadvány alapján kerülnek összeállításra.

A normafüzet a kiadás évében aktuális katonai szervezetek műszaki felszerelésekkel, álcázó anyagokkal, kiképzési anyagokkal történő ellátásának normáit és különböző robbantási feladatok robbantó- és gyújtószer anyagokkal való ellátásának normáit tartalmazza.

A kiadvány katonai szervezetekre vonatkozó részének védelmi felülvizsgálatot követő *átdolgozása indokolt*. A szakág által kivont, illetve újonnan bevezetett anyagfeleségek szerepeltetése a normafüzetben szintén szükségessé teszi a kiadvány átdolgozását, amely ennél fogva jelenlegi formájában a „*feladat-alapú*” tervezési rendszerben történő felhasználásra *nem alkalmas*.

10. Térképészeti szolgálat

A szolgálati ág nál a minősített időszakban igényként megjelenő térképészeti eszköz és anyagmennyiségek az érvényben lévő, 2001. évben kiadásra került *01/2001., 02/2001. és 03/2001. nyt. számú, a térképnorma kiadásáról* szóló *MH TÉSZF intézkedések* alapján kerülnek összeállításra.

Az intézkedések konkrét katonai szervezetek bontásában adja meg az egyes alakulatok különböző térképfajtákra vonatkozó hadinormáját.

Az intézkedésekben megjelenő térképészeti igények táblázatos formátumú felépítése lehetővé teszi az új rendszerben történő alkalmazást. Az intézkedések gyakorlati tartalma fedi a valóságot, az aktuális haderőstruktúrának megfelelő katonai szervezetek igényei jelennek meg bennük, *átdolgozásuk* csak a védelmi *felülvizsgálat után* válik szükségessé.

11. Egyéb szolgálati ágak

A fentiekben nem került elemzésre néhány szolgálati ág, mert e szakmák tevékenysége, jellegüknél fogva, illetve a kis számú, speciális szaktechnika okán nem normázható. Így – az interjúkban kapott információk alapján – *nem rendelkezik „M”* időszakra vonatkoztatható *hadinorma gyűjteménnyel* az *Elektronikai, a Repülőműszaki, a Mé-*

résügyi, a Kiképzéstechnikai, a Páncélos – és gépjármű-technikai szolgálat főnökségek szakterületei. Az egészségügyi szolgálati ágról nem sikerült információt begyűjteni.

II. 3. Összegzés

Összességében megállapítható, hogy a Humán, illetve a Térképészeti anyagi alosztályok és az Elhelyezési szolgálati ág által kiadott normagyűjtemények kivételével minden felsorolt kiadvány *elavult*, a kiadás évében aktuális katonai szervezetekre, rendszeresített eszközökre vonatkozik. A normajegyzékek nem kerültek átdolgozásra a kiadásuk óta bekövetkezett haderő átszervezéseknek megfelelően, az újonnan bevezetésre került eszközök normái nem találhatók meg bennük, illetve a rendszerből kikerült eszközök nem kerültek kivételre belőlük.

A fenti hiányosságok ellenére a **HM GTH MEKTO** állománya ezeknek az érvényben lévő kiadványoknak a felhasználásával elkészítette a „*feladat-alapú*” tervezési rendszer alapját képező *Egységes Védelmi Szakfeladatrend* egy változatát. Ezen munka során, a fent felsorolt szakági normák feldolgozásával, közel 1700 elemi feladathoz kapcsolódó elemi norma-nyilvántartó- és ugyanennyi részletező lap került kidolgozásra.

A „*feladat-alapú*” tervezési rendszer teljes körűvé és gyakorlati tartalmának használhatóvá tétele érdekében azonban, a folyamatban lévő védelmi felülvizsgálat befejezése után, a kialakuló haderőstruktúrának megfelelő katonai szervezetek és a rendszeresített eszközállomány szerint a szakági normák, illetve ezzel együtt a kialakított Egységes Védelmi Szakfeladatrend - változat *teljes körű átdolgozása válik szükségessé.*

III. Feladatok

A szakági hadinormák átdolgozása nem csupán a „feladat-alapú” tervezési rendszer kidolgozása szempontjából döntő jelentőségű. A Honvéd Vezérkar Főnök 150/2002. számú, a Magyar Honvédség anyagi készletei kidolgozásáról szóló intézkedése az új NATO haderőstruktúrának megfelelő készletképzési rendszer kidolgozását

határozza meg. A feladat elvégzésére kiadott tervben, a végrehajtás II. ütemében is megjelenik az új elképzelések szerint kialakított normatáblázatok kidolgozására vonatkozó igény. ***Az új készletképzési, illetve a „feladat–alapú” tervezési rendszer kidolgozása tehát egyformán megköveteli az elavult normák átdolgozását.***

Ezen kidolgozói munkálatok megkezdése, illetve folytatása érdekében ***az alábbi feladatok elvégzése válik szükségessé:***

1. A meghatározott hadműveleti és készletképzési elveknek, valamint a kidolgozott 30 napos anyagi készlet - számvetéseknek megfelelően ki kell alakítani az ***új készletképzési normarendszert***, át kell dolgozni a jelenleg érvényben lévő hadinorma kiadványokat.

2. A kidolgozott ***Egységes Védelmi Szakfeladatrend változatot aktualizálni kell*** a haderőszervezetnek, a kialakított feladat- és képességszervezetnek megfelelően.

3. A jelenleg szakági normákkal nem lefedhető feladatok vonatkozásában ***ki kell dolgozni a hadinormákat.***

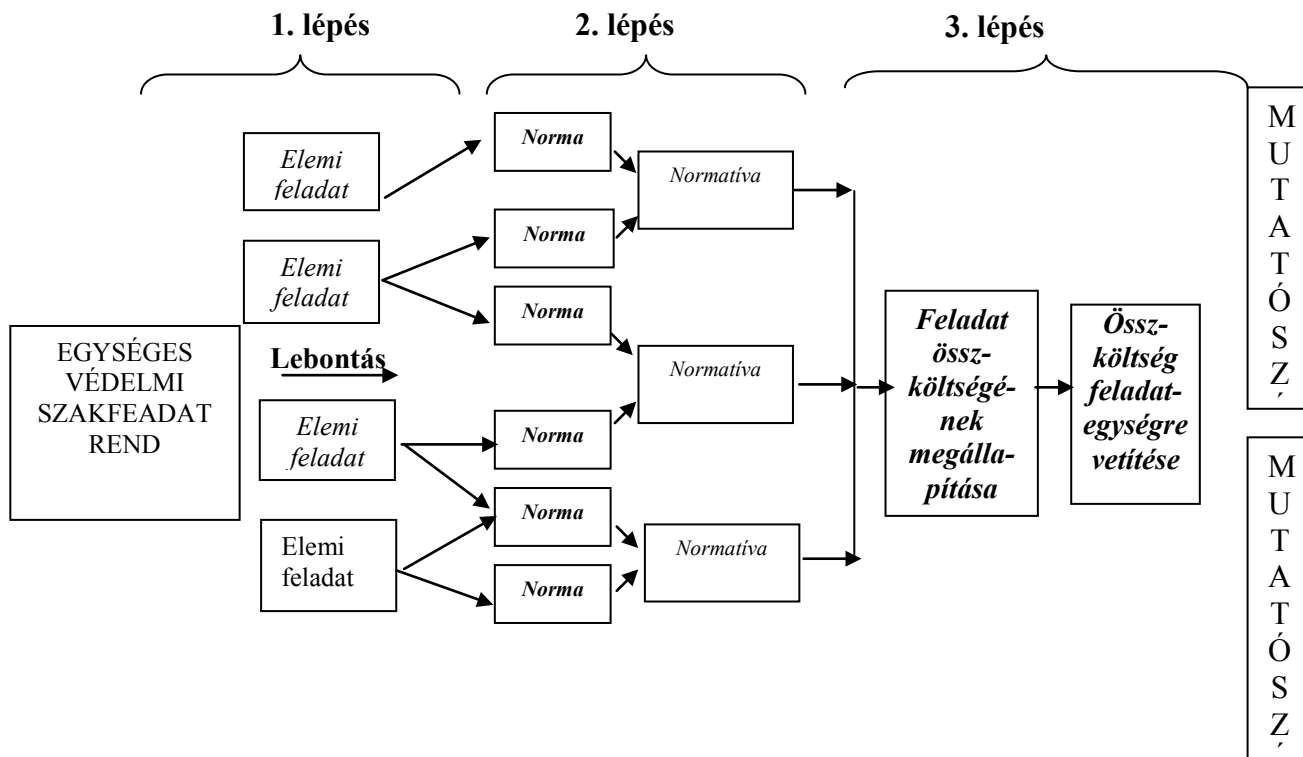
4. Az elemi normák alapján ***végre kell hajtani az „M” időszaki feladatokhoz normatívák és mutatószámok képzését*** és gyűjteménybe foglalását.

5. A fenti feladatok végrehajtásával teljes körűen kialakított ***Egységes Védelmi Szakfeladatrend*** véleményeztetése a felhasználókkal és más tervező szervezetekkel.

A felsorolt feladatokat olyan számvetéssel, időbeosztással kell végrehajtani, hogy a ***2004-es tervezési évben*** a teljes körűen kidolgozott, ***valós adatokra épülő „feladat– alapú” tervezési rendszer már bevezetésre kerüljön.***

A bemutatott probléma mielőbbi megoldása, vagyis az „M” időszaki normázottság helyzetének rendezése érdekében, a logisztikai és haderő-tervezési szervezetek szoros, jól működő, hatékony együttműködése szükséges.

Normatíva és mutatószám képzés folyamat ábrája



1. sz. ábra

14. sz. Kiegészítő norma.

Magasabb egységek, egységek, alegységek, raktárak tartalék és alkalmazási készleteire.

		Megnevezés	A KÉSZLET MENNYISÉGE			
			Felsőruházat	Lábbeli	Fehérnemű	Felszerelés
			rend	pár	rend	-
		1.	2.	3.	4.	5.
Elvonuló katonai szervezet	HDT-nél (katonai kerület)	Eü. zászlóalj	50	50	50	-
		ruh. és felsz. ment. szd.	250	250	250	-
		ruh. raktár (KK. ruh. rakt.)	1.250	1.250	1.250	600
	Tábori HDS SZFCSP	Tábori hds. közv. dd. (e) ruh. raktár	300	300	300	150
		ruh. és felsz. ment. Szd.	250	250	250	-
	Tábori HDSS ZFCSP	EJO.	750	750	750	-
		fürdető fertőtlenítő szd.	500	-	500	-
		eü.og.	50	50	50	-
		mag. egys; dd. ruh. raktár	100	100	300	-
	LP.	Lp. ruh. raktár	1.000	1.000	1.000	100
Nem elvonuló csapatoknál		dd. ruh. raktár	100	100	100	-
		ruh. és felsz. ment. szd.	250	250	250	-
		EJO.	750	750	750	-
		eü.og.	150	150	300	-
		fürdető fertőtlenítő szd.	500	-	500	-

2. sz. ábra

Vegyvédelmi sugárfelderítő eszközök háborús ellátási normái

Norma						
Norma	Egységes sugáraszámoló (IH-5)	Egységes sugáraszámoló (IH-81)	Automatikus sugárszintmérő (IH-31)	Automatikus légi sugárszintmérő (IH-31L)	Sugárszennyezettség-mérő (IH-12)	
alap						
Megnevezés Me: klt						
F o l y ó s z á m	3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	3.1.5.	3.1.6.
- hátszági kórház	2				2	
- szanatórium, üdülő	1					
- kijelölt hátszági objektum			1			
- h.lé.kom.e. (H.részére)			1			
- h.lé.hdt.-,dd.-,h.rt.dd.H.			1			
C. Haditechnikai eszközök						
- seregtest-, magasabbegys.-, egys.pk-i jármű, hhj.dd.pk-i motoros hajó		1				
- lé.tü.o.pk-i jármű	1					
- hátszági z.pk-i jármű	1					
- pc.f.jármű		1				
- önjáró lé.gá.	1					
- ho.vízközpont					1	
- fürdető és fertőtlenítő felsz.					1	
- eü.laboratórium /EL/	1					
- HM vezető beo.személyek gk-i után		1				
- lé.e.lokátor (P-40)		1				

3. sz. ábra