

HOGYAN LEHET ÉLETET ADNI A RÉGI GAZDASÁGI FUNKCIÓKNAK?

AL-SABAI, ABDULGHANI

Összefoglalás

Áden az Arab félsziget csúcsán, a Vörös tenger bejáratánál helyezkedik el, négy mérföldre a kelet-nyugati hajózási útvonaltól. Természetes mélyvízű kikötője hagyományosan a világ egyik legforgalmasabb üzemanyag felvevő helyévé tette, szolgálva a hajók Szuezi csatornán való áthaladását.

Az ókori Áden, a karavánutak találkozásánál az Arab félsziget csúcsán a fűszer- és a tömjénkereskedelem jelentős központja volt már az i.e. 7. században. A modern időkben (az 1839 és 1967 közötti időszakban) a britek számára az arab világ elsőszerű kereskedelmi kikötője volt, és a világ negyedik legfontosabb kikötőjének sorolták egykor. A fénykorában, az 1950-es években, napi 40-50 hajó kötött ki Áden kikötőjében, amivel New York után a második legforgalmasabb kereskedelmi kikötő volt.

Jemen 1990-ben történt egyesítését követően, Áden elhelyezkedéséből adódó előnyök kihasználására szabad kereskedelmi övezetté nyilvánították a várost, egyben Jemen gazdasági és kereskedelmi fővárosává is téve azt. A jemeni kormány jelentős beruházásokat hajtott végre a jemeni kikötő és reptér bővítésére, valamint azok szolgáltatásainak fejlesztésére, továbbá a város infrastruktúrájának megújítására is. A kormány kiemelt kezdeményezése volt a PPP keretében megvalósított Adeni Konténer Terminál (ACT) létrehozása, amely 1999 márciusában nyílt meg. A terminál a gazdasági tevékenységek jelentős expanzióját eredményezte az ádeni kikötőben. Áden szabad kereskedelmi övezetté nyilvánítása, az ACT megépítése, valamint az infrastruktúra fejlesztések találkozott mind a hazai, mind a nemzetközi befektetők érdeklődésével a működés helyének a városba történő helyezésére, továbbá a szabad kereskedelmi övezet előnyeinek és a kikötői szolgáltatások kihasználására.

2001 decemberében Áden hozzákezdett a helyi gazdaságfejlesztési stratégia megformálásához. A stratégia célja a magánszektor termelékenységének támogatása, az üzleti környezet javítása, beleértve az új magánbefektetések számára vonzóvá tételt, a vállalkozások működési kilátásainak fejlesztése. Az elmúlt néhány évben jelentős figyelem irányult Áden városra és tanulmány készült róla, átdolgozott, megújított tervek a helyi gazdaság fejlesztéséről, klaszterelemzéssel, valamint tőkebefektetési tervvel az elmúlt öt évben. Ipari szakértők részvételével és általuk nyújtott adatok alapján megbecsülték a meglévő gazdasági és fizikai vagyont, és három magas növekedési potenciálú stratégiai területet azonosítottak: kikötői, tengeri szolgáltatásokat, a vendéglátást és turizmust, valamint a feldolgozóipart.

Kulcsszavak: Áden, kikötő, terminál, kereskedelmi, Jemen

JEL: O18, O22, P25

How can the traditional economic functions be revitalized?

Abstract

Aden's position at the tip of the Arabian Peninsula near the entrance to the Red Sea, only four miles from the main East-West shipping route, and its natural deep-water harbor have historically made the city one of the busiest refueling stations in the world, servicing most ships that pass through the Suez Canal.

Aden is an ancient city and its status as a trading center dates back to the seventh century BC when it served as a station for merchants of spice and incense and a

passageway for caravans traveling over the Arabian peninsula. In modern times (1839-1967), Aden was the primary trading post in the Arab region for the British and at one point ranked fourth among the world most important ports. At its peak, in 1950, the number of vessels that entered the port of Aden reached between 40 and 50 a day, putting Aden in second place after New York as the busiest port.

After the unification of Yemen in 1990, and to capitalize on Aden's location advantage, the city was declared a free trade zone, which further enhanced its role as the economic and commercial capital of Yemen. Since then, the Government of Yemen has invested significantly in the expansion of port and airport facilities, and in upgrading the city's infrastructure. The government's flagship initiative, through a public-private partnership, was the Aden Container Terminal (ACT), which opened for business in March 1999. The ACT stimulated a significant expansion of activities in the Port of Aden. Indeed, the declaration of Aden as a Free Zone, the construction of ACT, and the infrastructure investments have been met with growing interest from both national and international investors to locate operations in the city and capitalize on the free zone and port facilities.

In December 2001, Aden began the formulation of a Local Economic Development Strategy. The objective of the Strategy is to support private sector productivity and enhance the business enabling environment, including attraction of new private investment and improving the prospects for business retention. In the last few years, significant attention and study has been directed at the city of Aden – a revised and updated master plan, an assessment of the local economy, a clusters analysis, and a priority capital investment plan have been prepared in the last five years. Through a participatory process, and with input from industry experts, Aden assessed its existing economic and physical assets, and identified three strategic areas with high growth potential – maritime services, hospitality and tourism, and manufacturing industries.

Keywords: Aden, harbour, terminal, commercial, Yemen

JEL: O18, O22, P25

Bevezetés

A világ és a társadalom változása maga után vonja a városok változását is. Mindez együtt jár az épületek, a városrendezés, az infrastrukturális változásokkal is. A tengerparti városok, mint ahogyan különböznek a sivatagban található városoktól, a hegyekben található városoktól, úgy a fejlődésük, átalakulásuk is különböző ütemű, és különböző módú egymástól. (Alawi 1997)

A kereskedelmi aktivitás, a városok helyétől, nagyságától, lakossági összetételétől, infrastruktúrájától is függ. Mindezeket figyelembe véve, s e változásokat követve változó az adott város kereskedelmi formája és jellege. E változatosság akár egy városon belül is megtalálható a kereskedelemre vonatkozóan. Például: A belvárosnak teljesen eltérő a kereskedelmi morálja, vagy tárgya, összetétele, mint a külvárosnak. A városnak különböző pontjai felelnek meg kereskedelmi tevékenységnek, tehát nem alakulhat ki vagy jöhet létre a város bármelyik pontján. S egy adott városban kialakult kereskedelmi területek között is eltérések mutakozhatnak. A természeti és strukturális adottságok is befolyással bírnak arra vonatkozóan, hogy a város mely régiójában jön létre kereskedelmi tevékenységek lebonyolítására alkalmas terület, térség, hogy ott sikeres üzleti forgalmak bonyolódjanak le.

A tanulmány célja, hogy felvázoljon egy jövőképet, amely Áden tengeri kikötő revitalizációjának végrehajtása esetétén a város földrajzi elhelyezkedéséből eredő

potenciál kihasználásával azt újra egy jelentős kereskedelmi, logisztikai központ rangjára emelhetné.

Anyag és módszer

A vizsgálat tárgya jemeni Áden kikötőváros, amely századokon át fontos kereskedelmi központ szerepét töltötte be, de napjainkra veszített szerepéből. (Áden 2008)

A tanulmányban dokumentumelemzés módszerét felhasználva dolgoztam, rendszereztem a jelen állapotról, a fejlesztési elképzelésekről rendelkezésre álló információt, szöveganalízis segítségével határoztam meg a tanulmány kapcsán releváns információt.

Eredmények

Áden kikötő lehetőségei

Ezért komolyan át kell gondolni egy város tervezésénél, hogy a terület elsősorban milyen funkciókat kell, hogy betöltsön, milyen igények merülnek fel. Lakótelep, kereskedelmi terület vagy ipari zóna? Három tényezőt mindeneke előtt szem előtt kell tartani:

- A térség természeti adottságai és annak hasznosítási lehetősége.
- Az alapítke előteremtése, szükséges infrastruktúra létrehozása.
- Az építkezési tervrajzok elkészítése, költségvetések készítése.

Tehát, ha visszatérek szakdolgozatom témájához, illetve Áden, mint vámszabad kereskedelmi város lehetőségéhez vagy, mint vámszabad területeket magába foglaló város, akkor az imént felsorolt három pontot prioritással, elsőbbséggel lehet alkalmazni Ádennel kapcsolatosan. Áden földrajzilag és stratégiaileg kiemelkedő adottságokkal rendelkezik arra vonatkozóan, hogy a világ egyik legsikeresebb kereskedelmi városa lehessen. Áden, a világ öt kontinense számára jól megközelíthető, olcsón elérhető a közlekedés szempontjából, meteorológiai szempontból is igen kedvező feltételei vannak, kiegyensúlyozott időjárás jellemzi a területet. A kedvező hőmérsékleti adottságokból adódóan, nem kell hozzá nagy fantázia, de a világ, üdülő – nyaraló központjainak, térségeinek egyike lehetne.

Az 1. ábrán illusztrálni kívánom Áden földrajzi elhelyezkedését elsősorban megközelítési szempontból, a hajózási, repülési, külkereskedelmi lehetőségek viszonylataiban.

Említésre méltó, hogy Ádent nemcsak tenger öleli körül, de a szárazföld területén, hegyekkel, dombokkal védett. Ez a földrajzi adottsága teszi lehetővé, hogy kiegyensúlyozottnak tekinthető az éghajlata, hőmérsékleti szélsőségek, nem jellemzi a város és térsége meteorológiáját. Mindezek, melyek a város, Áden tulajdonságait jellemzik, lehetővé teszik, hogy a természeti feltételek nem akadályok, sőt előnyök arra vonatkozóan, hogy Ádenben nagy kereskedelmi élet legyen, hajók, repülők fogadására, kikötőkből történő szállításra, minden természeti – földrajzi feltétel adott. Áden, a jemeni kikötőváros földrajzi elhelyezkedése igen optimális, mind az öt kontinens számára könnyen megközelíthető. (2. ábra)

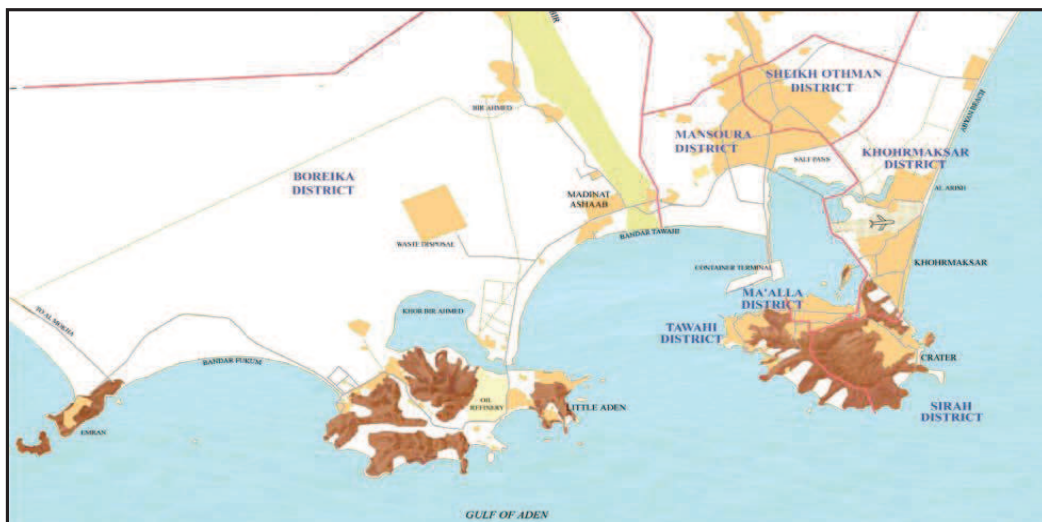
1. Az ideális vámszabad terület feltételei és jellemzői

Ennek a vizsgálatnak célja, hogy a példákon és tapasztalatokon keresztül illusztrálva egyre jobban kikristályosodjon, egyértelmű legyen Áden fejlődési lehetősége, a vámszabad terület szerepe révén, és megoldást kínáljon a hibák elkerülésére is.

A Jemeni Szabadkereskedelmi Területek Főigazgatásának kiemelkedő, nagy horderejű feladata, hogy Ádenből egy sikeres, jól, eredményesen működő szabadpiacot,

Hogyan lehet életet adni a régi gazdasági funkcióknak?

vámmentes területet hozzon létre. E terület, hatással lenne az egész ország, sőt a térség gazdaságára, kereskedelmére, infrastruktúrájára, a beruházásokra, mindezek fejlődésére. Lehetővé válna, hogy Jemen a Nemzeti Bank számára is kiemelkedne a fejlődő országok közül, és aktív tagjává válhatna a nemzetközi gazdaság társadalmának. Jemen a nemzetközi gazdaság, a nemzetközi kereskedelem számára meghatározó szerepű ország lehetne.



1. ábra: Áden földrajzi adottságai



2. ábra: Áden kikötő földrajzi elhelyezkedése

A világon jelenleg több mint háromszáz (300) vámmentes illetve szabadkereskedelmi terület létezik. E területek tanulmányozása, elemzése, betöltött szerepe, földrajzi helye, forgalma, jellemzői alapját képezhetnék arra vonatkozóan, hogy hogyan, miként lehetne Ádent is térsége legfontosabb, sikeresen működő vámmentes területévé alakítani. A már meglévő és jól funkcionáló vámszabad területek eredményeit, esetleg kudarcait is, hasznosítani lehet, fel lehet használni az újonnan létrejövő, azonos feladatot betöltő vámszabad területen, így a jemeni Ádenben is.

Hasonló földrajzi adottságú területekből, mint Áden, tizenhárom vámszabad területet tehetünk vizsgálatunk tárgyává. (1. táblázat)

A fent felsorolt városok illetve vámmentes területek tanulmányozása során az derült ki, hogy két szerepet szolgálnak; Egyrészt a speciális kereskedelmet szolgáló feltételeknek, másrészt pedig általános kereskedelmi feltételeknek, céloknak megfelelően tervezték és építették meg.

Közös vonásuk, jellemzőjük, szerepük e területeknek, hogy az adott ország határain belül létesültek, elősegítve ezzel is az adott ország beruházási, gazdasági és kereskedelmi fejlődését. Jól körülhatárolt, szabályozott jogi, törvényi keretek között működnek sikeresen.

A sikeresen, eredményesen működő vámmentes területek kiépítésénél, létrehozásánál, minimum nyolc szempontot kell figyelembe venni:

1. táblázat: Áden kikötő földrajzi elhelyezkedése

Sz.	Vámszabad terület	Vámszabad terület helye
1.	Bremen	(Németország)
2.	Hong – kong	(Kína)
3.	Szingapúr	Szingapúr
4.	Kolon	(Panama)
5.	Dakkar	(Szenegál)
6.	Dominikai Köztársaság	Dominikai Köztársaság
7.	Egyiptom	Egyiptom
8.	Jabal Ali	(Arab Emirátusok)
9.	Malajzia	Malajzia
10.	Mauritius	Mauritius
11.	Srí – lanka	Srí – lanka
12.	Tanga	(Marokkó)
13.	4 terület (Kína)	(Kína)

Forrás: saját szerkesztés

1.1. Állam, cégek és civil lakosság támogatása

Egy vámmentes terület nem tud sikeresen működni a gazdasági életben az állam és hivatalai, valamint a társadalom támogatottsága nélkül. Fontos, hogy az adott ország gazdasági életében elismert, jelentős szerepe legyen a vámszabad területeknek, hogy a gazdasági életben betöltött szerepét az adott ország és annak hivatalai, cégei a vámszabad terület eredményes működtetésére felkészültek, legyenek. Ehhez különböző eszközökre és projektekre lesz, van szükség: Például:

- **Információk:** különböző nyomtatványok, útmutatók, Ismertető, tájékoztatók, stb.
- **Képzés:** dolgozók, munkavállalók képzése, oktatása.
- **Közüntézmények:** közszolgáltató intézmények javítása, fejlesztése.
- **Reagálás:** a gazdasági és technológiai fejlődésre és változásra. (attitűd, pozitív hozzáállás)
- **Projektek:** tervek, célok, a világgazdasági változásoknak, igényeknek, fejlődésnek megfelelően.

1.2. Megfelelő alaptőke és infrastruktúra

A vámszabad terület megnyitása előtt megfelelő beruházásokat kell végrehajtani. Kiemelkedő fontossággal bír az infrastrukturális ellátottság, fejlettség. Ezek megvalósításához, a beruházáshoz, bizonyos mennyiségű alaptőkére lesz szükség, az indulásnál. Az infrastruktúra fejlettsége, modernizáltsága teszi vonzóvá, hogy a beruházók, kereskedők, nemzetközi cégek szívesen és gyakran válasszák majd a vámszabad területet, kereskedelmük lebonyolításához. A beruházásnak, az infrastrukturális fejlesztésnek ki kell terjednie a kikötő és környékének korszerűsítésére, a légi és vízi áruszállítás létesítményeire, modern szolgáltatási részlegek kiépítésére, valamint utak és a vasút létesítésére, korszerűsítésére is.

1.3. Vámkezelés és igazgatás

A nemzetközi egyezmény szerinti vámkezelés és igazgatás nagyobb és biztonságos lehetőséget nyújtana a világ különböző pontjairól érkező befektetőknek. Jogi és gazdasági szabályokkal a kereskedelmi városokban eredményesen működnének a vámszabad területek. A világ ötven országa e nemzetközi egyezmény alapján működik a szabad - kereskedelem területére vonatkozóan és a külkereskedelemre vonatkozóan is. A modern számítógépek igénybevételével csökkentik a tevékenységre fordított időtartalmat az intézkedési feladatok területén, például Szingapúrban a Tradanet Társaság, mely 95 % - os részvétellel irányítja az export és import tevékenységeket. A tevékenységre fordított szükséges időt, két órától, tizenöt percre csökkentette.

1.4. A meglévő természeti kincsek alapos feltárása, feldolgozása

Ehhez szükséges, az olcsó és képzett munkaerő biztosítása.

A már meglévő, természetes kikötők hasznosítása, fejlesztése, bővítése.

A környezetnek megfelelő beruházás, helybéli adottságok környezetvédelmi szempontoknak is megfelelő hasznosítása, optimális felhasználása.

1.5. Jövőre vonatkozó célok részletes tervdokumentálása

Rövid -, közép -, és hosszú távú projektek, tervek, célok kitűzése, készítése a feltárásokra, létesítésekre, modernizálásra, beruházásra, infrastruktúrára vonatkozóan. Figyelembe véve a technikai fejlettséget, a gazdaság célkitűzéseit és lehetőségeit, a társadalom struktúráját, szerkezetét, mindennek fejlesztését célul történő kitűzését. Mintaként, példaként felhasználni a Szingapúrban, és Hongkongban alkalmazott gazdasági, kereskedelmi, társadalmi tapasztalatokat, lépéseket. A termelés és gyártás növelése, fejlesztése megköveteli a munkavállalók, az alkalmazottak képzését, képzettségét, mind a munkafolyamatok elvégzéséhez szükséges ismereteket, mind a technika vívmányainak kellő ismeretét, esetleg idegen nyelv ismeretét is igényelheti. Ezeknek az igényeknek megfelelően kell, hogy az ország lakossága kielégítő ismeretekkel rendelkezzen illetve, hogy az ismeretek befogadására, elsajátítására nyitott legyen. Mindez hatással lesz az ország foglalkoztatás politikájára, kedvezően befolyásolja az oktatást, a szociálpolitikát, az egészségügyet is, túlmutatva a gazdasági és kereskedelmi fellendülésen, az országnak lehetőségévé válik, hogy a fejlődő országból, fejlett országgá válhasson.

1.6. Szakterületek választása, specializálódás

Egy szabadkereskedelmi város nem lehet minden emberi szükségletet kielégítő terület. Működése nem lenne zökkenőmentes, a sokféleség nehézségeket, bonyolultságokat okozna. Optimális, ha egy adott kereskedelmi terület szakosodik, valamilyen profil,

specialitás jellemzi. A specializálódás nagyobb lendületet, eredményességet, sikert tud produkálni. Professzionálisabb lehet a működése a kereskedelmi tevékenység során. Például, Bremen, kikötőváros Németországban, az autó és a banán egyik legnagyobb kereskedelmi forgalmát lebonyolító szabadkereskedelmi terület. Bremenben, ezeknek az áruknak, kereskedelmi cikkeknek megfelelően alakították ki a területet. Ezt figyelembe véve történtek meg a beruházások, infrastrukturális fejlesztések, építkezések. Bremenben tehát a kereskedelem az autóra és a banánra specializálódott, így ezeknek a termékeknek szükséges tárolására és elszállítására, mozgatására, professzionális munkaeszközöket, technológiát használnak fel.

1.7. Világgazdaság, világpiazi igények felismerése, tanulmányozása, kielégítése

A vám szabad területek sikerének feltételei között szerepelnek, hogy a gazdaság fejlődésével párhuzamosan a piaci – kereskedelmi szabályok is tisztázottak, lefektetettek legyenek. A világgazdasági és nemzetközi szabályok nemcsak az eredményességet teszik lehetővé, de védelemül is szolgálnak. Vice versa, oda – vissza vannak egymásra hatással. A törvények segítenek, szabályoznak, rendet tartanak és védenek, eligazodást biztosítanak a világ különböző pontjain kereskedő feleknek.

1.8. Biztonságos és pozitív hozzáállású (attitűdű) társadalmi légkör

Eredményes és hosszú - távú kereskedelmi vagy gazdasági beruházás, fejlesztés vagy termelés csak olyan országban mehet végbe, ahol politikai és társadalmi kiegyensúlyozottság tapasztalható, ahol a jogszerűség, jogbiztonság biztosított.

Egyetlen befektető sem szeretné tőkét elveszíteni, ezért a bizonytalanság nem vonzza a beruházókat. Ezért az egyik legfontosabb, a társadalmi, politikai kiegyensúlyozottság, és a jogbiztonság, melyek egy ország gazdasági növekedésének a garanciája lehet.

2. Nemzetközi példák tanulmányozásának konklúziói

A fejlődő országokba a beruházó cégek csak egyedül az olcsó munkaerő miatt fektetnek be, esetleg az ott található nyersanyag kitermelése miatt. Ám ezekben az országokban gyakoriak lehetnek a polgárháborúk kirobbanásai, bizonytalan politikai vezetés, korrupció, infrastrukturális elmaradottság, esetleg bürokrácia az, ami nehezíti, elhamarkodott döntéssé deklarálja egy ilyen országba történő nemzetközi cég beruházását. Bár jelenleg Jemen is a fejlődő országok közé sorolják, minden joggal, mégis kilátásai, minden lehetősége meg van arra, hogy elsősorban Áden, Jemen kikötő városa, egy jól prosperáló, nemzetközi tekintélyű vám szabad területté, szabad kereskedelmet lebonyolító helyé válhasson. A város történelmében, múltjában felfedezhetők, hogy itt már létezett szabadkereskedelmi tevékenység, tehát maguktól az ott élőkől sem idegen ez a tevékenység, mint kereskedelmi forma. Földrajzi elhelyezkedése szempontjából Áden igen jó stratégiai helyen található, Nyugaton a Vörös – tenger „nyaldossa” partjait szemben Afrikával, s egyúttal vezet el a Földközi – tengerhez is, elvezetve Európába. Keleten, az Arab – tenger révén Indiához vezet a vízi - út, távolabbra pedig Ausztrália érhető el. Afrika megkerülésével az Indiai – óceánon és Atlanti – óceánon keresztül haladva érhető el Dél – Amerika. Földrészeket összekötő, nemzetközi vám szabad – kereskedelmi terület lehetne Áden. Mindez pedig még csak, a lehetséges vízi forgalmának érzékeltetése.

Kiemelkedően fontos az ország fejlődése tekintetében a lakosság oktatása, szakképzése, az iskoláztatás, a tanult, felsőfokú – diplomás emberek megnevelése, a tudás alapú foglalkoztatottság.

Fontos a csökkenő nemzetlétszám megállítása, a családok segítése, kiemelkedően a mezőgazdaságban dolgozó családoké, mert a támogatásuk által érhető el, hogy az ország ne szoruljon mezőgazdasági termékek importjára, külföldről történő behozatalra, hanem elsődleges legyen a hazai termelés fogyasztása, ami által az ebből élő családok is megélhetéshez jutnak. A nemzetcsökkenés megállítása érdekében az egészségügy fejlesztése, a gyermekhalandóság megállítása, a betegségek megelőzése, felszámolása, megszüntetése, az egészségügyi ellátások biztosításával, fejlesztésével és mindenki számára való hozzájutásával. (gazdaság, foglalkoztatottság, kereslet – kínálat függvénye). Megdöbbentő az országban nagy méreteket öltött szegénység terjedése. Ennek következményei; éhezés, munkanélküliség, betegség, iskolázatlanság, tehetetlenség, kilátástalanság, elvándorlás stb. A kereskedelmi városok létrehozásával mindezek megszüntethetőek.

A lakosságnak foglalkoztatottságot, munkahelyet, jövedelembiztosítást, családok, ellátását teszi lehetővé. Gyermekeik, a felnövekvő nemzedék tanítására, képzésére, új technológiák használatának elsajátítására kerülhet sor, idegen nyelvek ismeretére.

Közutak, vasutak épülhetnek – szárazföldi kereskedelmi forgalom bonyolítására, légi és vízi forgalmakat fejleszteni, modernizálni szükséges. Figyelembe kell majd venni a változások hatásait. Szem előtt kell tartani a környezetvédelmet. A változások, fejlődések nemcsak az ország gazdasági, kereskedelmi életére lesznek hatással, de a társadalmára is, melyet kulturális és technológiai hatások is érik majd.

A 3. ábrán szemléltetni kívánom a világ különböző pontjain található szabadkereskedelmi területek sikereit, hol és milyenek voltak ezek az eredmények vagy nehézségek, sikerrel vagy sikertelenséggel jártak-e a próbálkozások a szabadpiac kiépítését illetően. Áden előtt egyértelmű legyen a választás, a döntés lehetősége.



3. ábra: Áden kikötő fontosa a kereskedelmi életben és a világi kapcsolatban

Következtetések, javaslatok

A tanulmányban Áden lehetőségeit, mint szabad kereskedelmi zónát tanulmányoztam. A következtetéseim és javaslataim ennek megfelelően a következők:

Áden jellemzői összefoglalva

1. Áden, mint szabad kereskedelmi zóna jó helyen fekszik hogy sikeres szereplő lehet a világ kereskedelmi szolgálatára mivel egy arányban a távolsága kelet és nyugat között.
2. Áden város fejlődő stílusa sok külső és belső építészeti kultúrát képvisel
3. a jemeni nép a saját kultúrájára ragaszkodás mellett nyitott más kultúrákra
4. Ádenben, mint kereskedelmi kikötő megfelelően mindenki megtalálja a helyét
5. Az ország szegénysége mellett mégis fejlődik a város és igyekszik futni a sikeréhez, mint szabad kereskedelmi zóna a térségben.
6. nagy versenyben van Dubai mellett, de a földrajzi helye több lehetőséget ad a siker úton.

Végül miért Áden?

Áden élvezi számos viszonylagos előnyeit oly módon az alábbiakban foglalhatók össze:

- Stratégiai földrajzi elhelyezkedés.
- Egyedülálló kereskedelmi elrendezést.
- Természetes port könnyen kikötött csatorna.
- Modern konténer terminál.
- Kényelmes raktározási létesítmények.
- Expanzív földterületek.
- Liberális befektetési törvények.
- Adómentességek és kiterjesztéseket.
- Kedvezmények és garanciák a vállalkozások számára.
- Természetes nemzeti erőforrások.
- Elérhető képzett humán erőforrás.
- Versenyképes béreket.

Hivatkozott források

- Aden Free Zone. (2015). Republic of Yemen. Online: <http://www.adenfreezone.com/Index.php>. Letöltés: 2015. május 14.
- Áden vám szabad területi riport – Áden 2013
- Aden: Commercial Capital of Yemen Ecorys, “Vision and Strategy for the Aden Free Zone.” June 2008.
- Alawi Abdullah Taher: Áden XX. század történelme - Áden 1997 – Áden Egyetem (arab nyelv).
- Fejlesztő és Jövőtervező Minisztérium – Yemen strategic vision 2025 - Szanáa 2000.
- Mareb Press (2015). News. Online: http://www.marebpress.net/news_details.php?sid=50172&lng=arabic. Letöltés: 2015. május 14.
- Marques de Sá, J. (2007). Applied Statistics Using SPSS, STATISTICA, MATLAB and R (Second Edition. kiad.). Heidelberg: Springer-Verlag Berlin Heidelberg.
- National Yemen. Fact as They Are (2015). Online: <http://nationalyemen.com/>. Letöltés: 2015. május 14.
- The Central Intelligence Agency (CIA)
- Vám szabad területek központja – Áden fejlesztése mint szabad kereskedelmi város — Áden 2010.

Hogyan lehet életet adni a régi gazdasági funkcióknak?

WB (World Bank), UNDP (United Nations Development Programme) and Republic of Yemen. 2007. "Yemen Poverty Assessment Report"
Yemen Rep. (2015). World Bank Data. Online: <http://data.worldbank.org/country/yemen-republic>. Letöltés: 2015. május 14.

Szerző:

Al-sabai, Abdulghani

PhD hallgató

Szent István Egyetem

Gazdálkodás és Szervezéstudományok Doktori Iskola

sabai68@gmail.com