

Kármán Antal - Kollár Márton

AZ APRÍTÓGÉPGYÁR ÁTALAKULÁSÁNAK ÉS PRIVATIZÁCIÓJÁNAK KRÓNIKÁJA

Mintegy fél évvel az események után talán nem lehetetlen megkísérelni egy józan, higgadt és reális összegzést mindarról ami történt. Ha erre vállalkozunk, akkor három gondolat köré kell minden ide tartozó eseményt, véleményt csoportosítani.

Először is tény: az Aprítógépgyár az átalakulási és privatizációs folyamatot nem kerülhette el. Azt, "ha ez nem a történetek szerint zajlott volna le, akkor a végeredmény jobb is lehetett volna", már soha senki és semmi nem bizonyíthatja be hitelt érdemlően. Felidézve az ÁVÜ terhelését, az egyes döntésekre jutó figyelmet és energiát, a megannyi gyakran csak "konjunkturalovag"-ként megjelenő tanácsadó céget, a sok-sok tanácsalanságot, akkor az eredmény alighanem közel van az elérhető optimumhoz.

A másik gondolat a társaság méreteiből, fontosságából, az egész privatizációhoz mért jelentőségéből következik. Az Aprítógépgyár - talán ez nem is okozott különösebb problémát - igazából sohasem volt annyira fontos a különböző érdekcsoportok, vagy éppen az állam számára, hogy ezek a jelentős erők beleszóljanak a privatizációba. Így az adott körülmények között a társaság vezetői, a munkavállalók képviselői tudtak dolgozni, elő tudták készíteni a szükséges lépéseket.

A harmadik az öntevékenység. Az átalakulást és a privatizációt mindvégig az jellemezte, hogy a társaság "előre menekült", azaz mindig igyekezett az eseményekkel szinkronban maradni, sőt, ha volt rá mód akkor elébe vágni azoknak, felkészülni minden lehetőségre. Az biztos, hogy enélkül előbb-utóbb komoly problémák merültek volna fel, s a késések, a sorozatos elmaradások rontottak esélyeinket.

Mindemellett érdemes megemlíteni azt a tényt, hogy az átalakulás és a privatizációs folyamat ideje alatt a cég - a gazdálkodás nehézségeit leszámítva - normálisan dolgozott. Nem volt sztrájk, rendkívüli munkásgyűlés, termelés leállítás, vagyonkimentés, vezetőcsere, nem volt botrány.

Végül is azt gondoljuk, hogy a körülményeket figyelembe véve talán a legjobb megoldást sikerült elérni. Összevetve a három-négy éve magunk elé tűzött célokat és a mai valóságot, megállapítható, hogy az következett be, amire tudatosan felkészültünk. S ez sokunk számára sikert kell, hogy jelentsen. A cég megmaradt a magyar gépipar egyik - sajnos már igencsak kevés - működő gyárának, az itt dolgozók munkalehetősége továbbra is biztosított. Mindez a városnak sem közömbös, hiszen ez a gyár az elmúlt negyven évben természetes része lett Jászberénynek.

A privatizáció a rendszerváltás zajos eseményei közepette esélyt jelent. Új alapokon szerveződhet a gazdaság és társadalom. Az egyes szereplőinek számára egyben kihívás az új feladatok megoldása. Résztulajdonos, munkavállaló, vezető és beosztott egyaránt helyét keresi ebben az új, formálódó világban. Azt, hogy milyen eredménnyel teszi mindezt, évek múlva, egy újabb, átfogó elemzés és tapasztalatcsere után lehet majd megítélni.

Az a véleményünk, hogy erről a folyamatról akkor nyújtunk a szemléletes képet az olvasónak és az utókornak, ha különösebb kommentár nélkül, időrendben felsoroljuk a több éve tartó "küzdelem" legfőbb állomásait.

AZ ESEMÉNYEK KRÓNIKÁJA

1990

december 29.

A Vállalati Tanács határozatban bízza meg az októberben általa beiktatott új igazgatót, Kármán Antalt az átalakulás és szervezetfejlesztés előkészítésére.

1991

április 4-5.

Az átalakulási illetve a privatizációs előkészületek megkezdése kétnapos csoportmunka keretében a Miskolci Egyetem szakembereinek a támogatásával.

április 21

Szerződéskötés az Arthur Andersen és Társa cég budapesti irodájával az Aprítógépgyár vagyonértékelésének elvégzésére (alvállalkozója az American Appraisal Magyarország kft.). A konkrét munka szeptemberben kezdődött meg, s jelentős késéssel, 1992. május 28-án fejeződött be.

szeptembertől-márciusig

A társaság megbízott vezetői kijárják az átalakulás és a privatizáció önképzőkörét. Mindennaposá válik a szaksajtó rendszeres figyelése, a továbbképzéseken való gyakori részvétel, a jogszabályok megismerése és értelmezése, más cégek tapasztalatainak hasznosítása. (Talán ez volt a későbbi siker egyik igen fontos alkotóeleme, hiszen rengeteg, a későbbiekben hasznos ismeretet, kapcsolatot, sőt a kritikus pillanatokban esélypozíciót is jelentett.)

szeptember 27-28.

Újabb kétnapos csoportmunka a szervezetfejlesztéssel és a privatizációval kapcsolatban, ugyancsak a miskolci szakértők közreműködésével.

november-december

A szervezetfejlesztés áttekintésének folytatása kiscsoportos team munkák keretében

december 6

Megjelennek a pályázati kiírások az új szervezetek vezető munka köreire. (Benyújtási határidő: 1992. január 15.)

december 30

A Vállalati Tanács felhatalmazza a vállalat igazgatóját szervezet átalakításra és a gazdasági társasággá alakulás munkáira.

1992

március

Konzultáció az Ipari és Kereskedelmi Minisztérium Privatizációs és Szervezetfejlesztési, valamint Humánpolitikai Főosztályával az átalakulással kapcsolatos teendőkről és személyi kérdésekről.

március 11

A VT jóváhagyja az átalakulási programot

március 17

Az Állami Vagyonügynökség - Szűcs Endre igazgató - megkeresése levélben, az átalakulási szándék bejelentése és az ÁVÜ tanácsos kijelölésének a kérése.

március 24.

Az ÁVÜ tudomásul veszi a bejelentést és az Aprítógépgyár átalakulásához konzulensként Kérdő Bálint tanácsost jelöli ki.

április

Tanácsadó cégek versenyeztetése ÁVÜ felügyelettel. A MACON Rt. kapott megbízást átalakulás tanácsadási feladatainak az elvégzésére.

április 3-4

Kétnapos csoportmunka a miskolci szakértők irányításával (a szervezet véglegesítése, átalakulási változatok).

április

A Miskolci Egyetem Állam-és Jogtudományi Karának Civilisztikai Tanszékének munkatársa: Novotni Zoltán tanulmányt készít az átalakulás jogi lehetőségeiről.

április 27

A társaság Knorr János ügyvéddel köt szerződést az átalakulás jogi feladatainak az elvégzésére.

május

A hitelezők és a fontosabb partnerek átalakulást támogató nyilatkozatainak a beszerzése (Kereskedelmi Bank Rt., CIB, Magyar Hitelbank Rt., Inter Európa Bank, NIKEX, Chemokomplex, DV Lőrinci Hengermű).

Egyeztetések az önkormányzatokkal (Jászberény, Hatvan, Siófok) a belterületi föld értékelésével kapcsolatosan, nyilatkozataik beszerzése (kisürgetése).

Az átalakulási terv keretén belül 1992-96 évekre nagyvonalú üzleti terv készítése, folyamatos konzultáció a vagyonértékelőkkel, a tanácsadókkal és az ÁVÜ tanácsosával

Folyamatos tájékoztatás a Szakszervezeti Bizottság, a Vállalati Bizalmi Testület és a VT fórumain.

május 8

A személyi javaslatok elküldése (egy fő ügyvezető, három fős felügyelő bizottság, egy fő könyvvizsgáló). A tervezett társasági forma: kft. (Előtte, április 9-én a VBT Szabó Andrást választja meg a felügyelő bizottság dolgozói képviselő tagjává).

május 25

A VBT jóváhagyja az átalakulási tervet.

május 28

Az Aprítógépgyár dolgozóinak 71,2%-a egyetért az átalakulással.

május 29

A VT jóváhagyja az átalakulási tervet.

június 4

Az Ipari és Kereskedelmi Minisztérium pozitív véleményt mond az átalakulási tervről, majd 15-én véleményezi a személyi javaslatokat is.

június

Szakmai viták az ÁVÜ képviselőjével és a tanácsadó céggel az átalakulás gyakorlati kérdéseiről. A viták tárgya a leendő társaság cégformája, a jegyzett tőke és a tőketartalék, az átalakulás módjának végrehajtása.

június 11

A vállalat vezetői teljességi, titoktartási, felelősségvállalási nyilatkozatokat tesznek az ÁVÜ előírásai szerint.

Az átalakulási szándék első közzététele a "Céggözlöny" c. hivatalos lapban. A második közzétételre július 2-n került sor.

június 12

Az átalakulási terv benyújtása az ÁVÜ Ipari Privatizáció I. igazgatóságához.

július 1

Életbe lép az Aprítógépgyár új szervezeti rendje. Az új felépítés szerint a cég fejszervezetből és kilenc részlegesen önálló végrehajtó szervezetből, ún. divízióból áll. Ezzel egyidejűleg hatályba lép a pályázaton korábban nyertes vezetők megbízatása (munkaszerződése).

júliustól-szeptemberig

Az ÁVÜ Igazgató Tanácsának döntését előkészítő és sürgető személyes tárgyalások az ÁVÜ és az IKM illetékeseivel.

október 21

Az ÁVÜ IT meghozza az átalakulási döntést, amely visszamenőleges hatályú 1992. július 1-re (ld. a mellékletet).

november

Az Alapító Okirat elkészítése aláírásra való benyújtása.

november 19

Megjelenik az részvénytársasággá való átalakulás közzététele "Céggözlöny"-ben (a második közzététel időpontja: december 10.).

december 10

Az Aprítógépgyár Rt. cégvezetése több ajánlat áttanulmányozása után a ZAREX Magyarország Kft.-t választja privatizációs tanácsadónak.

december 31

Az ÁVÜ ügyvezető igazgatója Csepi Lajos aláírja a Jászberényi Aprítógépgyár Részvénytársaság Alapító Okiratát.

február 24

A VT - amely már lényegében 1992. július 1. óta nem létezik - de az átalakulás utómunkálatait felügyelte, megtartja záróülését.

januártól - májusig

Ezek a hónapok - az említett eseményeken túl - a várakozás, az érdeklődés, a privatizációra való készülődés jegyében telik. Beindultak a társasági működés, elkészültek az új szabályzatok, megalakultak a vezető testületek és ekkor került előtérbe az új privatizációs forma, a munkavállalók tulajdonszerzése, a törvényileg szabályozott MRP keretében.

március-május

Megindult a társaság számára az egyetlen - ekkor úgy tűnik - elfogadható privatizációs változatra, a dolgozói kivásárlásra alapozott megoldásra való tudatos felkészülés a ZAREX kft. közreműködésével.

1993

április 1

A VBT ülésén tájékoztató hangzott el az előkészületi munkák helyzetéről.

április 2

Az ÁVÜ pályázatot ír ki az Aprítógépgyár Rt. privatizációs tanácsadói feladatainak elvégzésére. A pályázat a Pesti Hírlapban jelenik meg. A jelentkezési határidő: április 18.

április 5-8

A társaság különböző egységeiben dolgozói gyűlésekre kerül sor, ahol a cég menedzsmentje által eltervezett privatizációt ismertetik..

április 9

Az MRP részvételről és annak feltételeiről szóló nyilatkozatok kiadása az erre jogosult munkavállalóknak (részvétel, saját erő vállalás, a szervező bizottság személyi összetétele a nyilatkozattétel határideje: április 16).

április 16.

A Rt. tisztségviselőit első alkalommal hívta össze az ÁVÜ. Az igazgatóság elnökévé: Reisz Istvánt, a felügyelő bizottság elnökévé: Pónya G. Vilmost választják.

május 6

Első tárgyalás a Kereskedelmi Bank Rt. Szolnoki Igazgatóságával az MRP szervezet számára biztosítandó Egzisztencia-hitel ügyében.

május 24

Az Aprítógépgyár Rt. első közgyűlése.

június 1

Az MRP Szervező Bizottság megalakulása (tagjai: Kollár Márton, Mihályi Antal, Móra Tiborné).

május-július

Az ÁVÜ több mint tíz pályázó közül az Aprítógépgyár Rt. privatizációs feladatainak bonyolításával a MERITUM Rt.-t bízza meg.

Újabb információs anyagok készülnek, amelyek beépülnek a pályázati tenderfüzetbe.

augusztus

A társaság vezetői, az MRP SZB és a ZAREX Kft. képviselői közösen készítik el az MRP szervezet számára a megvalósíthatósági tanulmányt és az E-hitelkérelmet.

augusztus 3

Az ÁVÜ IT július-i döntése alapján megjelenik Aprítógépgyár Rt. állami tulajdonban lévő részvényeinek nyilvános pályázata. Ajánlatokat a jegyzett tőke 51 %-ára lehet tenni a tenderfüzetben leírtak szerint. Benyújtási határidő: szeptember 17. 12 óra.

augusztus 18

Az MRP szervezet benyújtja az E-hitelkérelmét a Kereskedelmi Bank Rt. Szolnoki Igazgatóságához.

szeptember

2-10. Az MRP-be jelentkezett munkavállalók befizetik a vállalt saját erőt: 4 millió 300 ezer forint készpénzt és 1 millió 500 ezer forint értékű kárpótlási jegyet.

14. A társaság tíz vezetője - felmérve az MRP szervezet reális esélyeit - egy vezetői csoport megalakítását határozza el és javasolja az MRP szervezetnek a közös pályázat benyújtását. A javaslatot a felkért partner elfogadja és megállapodás születik két pályázat benyújtásáról, egy az MRP, egy pedig az MRP-vezetői Csoport által.

17 Az MRP szervezet és a Vezetői Csoport benyújtják a megállapodás szerinti pályázataikat.

21 A VBT és az Üzemi Tanács tájékoztatása a pályázat benyújtásának körülményeiről. Ugyanilyen tájékoztatót kapott írásban az MRP-be jelentkezett minden munkavállaló. (ld a melléklet).

28. A pályázatok hiánypótlásának teljesítése (kárpótlási jegy vásárlás, további saját erő befizetés, hitelgarancia igérvény kisürgetése az MRP szervezet számára).

október

Az ÁVÜ a birtokában maradt részvények közül 20 millió forint értékben pályázatot hirdet kárpótlási jegyben fizetéssel és két másik társaság részvényeinek az "árukapcsolásával". A pályázat nyertese a Batthyány és Társa Befektető és Tanácsadó kft., amely így 3,2% erejéig az Aprítógépgyár Rt. részvényese lett.

A társaság első számú vezetője, mint pályázó résztulajdonos, a pályázat körülményeire és az MRP-vezetői csoport közös pályázat esélyeire való tekintettel intenzív kapcsolatépítő lobbyszást folytat a valós társasági érdekek érvényesítéséért.

november 3.

Az ÁVÜ IT a benyújtott pályázatok közül az MRP-vezetői csoport közös pályázata javára dönt. Ennek megfelelően a társaság tulajdonosi szerkezete az alábbiak szerint alakul:

- ÁVÜ	39 %
- Az Aprítógépgyár Rt. MRP szervezete	36 %
- Az Aprítógépgyár Rt vezetői csoportja (MBO)	15 %
- Jászberény Város Önkormányzata	4 %
- Battyány és Társa Beektetési. és Tanácsadó kft	3 %
- Hatvan Város Önkormányzata	2 %
- Siófok Város Önkormányzata	1 %

november 29

Az MRP alakuló közgyűlése, a szervezetet a Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Bíróság december 3-án nyilvántartásba veszi. Az ügyintéző szerv tagjai: Tóvizi Tibor elnök, továbbá András Gábor és Kollár Márton.

december 10.

Az MRP szervezet megkötö az E-hitel szerződést a Kereskedelmi Bank Rt. Szolnoki Igazgatóságával.

december 21

Az MRP szervezet képviselői és a vezetői csoport tagjai megkötik a "Részvényátruházási szerződés"-t az ÁVÜ-vel (ld a mellékletben).

december 30

A nyertes pályázat alapján megvásárolt részvények (51%, 311 millió forint) átvétele.

1994

január

Az MRP szervezet ügyintéző szerve a törvények és az alapszabály szerint elkezdi rendszeres munkáját.

január-április

A vezetői csoport tagjai belső ügyeiket "Konzorciális megállapodás"-ba foglalják.

május

Az MRP szervezet megtartja első rendes közgyűlését, melyen rendezi belső viszonyait, s határozatot hoz a tulajdonosi jogok gyakorlásának kérdéseiben.

május 27

Az Aprítógépgyár Rt. közgyűlése a privatizációt követő új tulajdonosi szerkezet képviselőinek részvételével.

D O K U M E N T U M O K

1993. szeptember 21.

Tisztelt Asszony/Úr!

Önt, mint az Jászberényi Aprítógépgyár Rt.-ban szerveződő MRP szervezetbe jelentkezett és saját erő befizetést is teljesített munkavállalót ezúton szeretnénk tájékoztatni az utóbbi hetek eseményeiről.

Az AGJ Rt. MRP Szervező Bizottság tájékoztatója

Az MRP Szervező Bizottság a munkavállalók megbízása alapján megvásárolta az 1993. augusztus 3-án meghirdetett nyilvános pályázat részletes kiírását és a hozzá tartozó információs anyagot. Az MRP Szervezet tanácsadójával, a ZAREX Magyarország Kft.-vel közösen kidolgozta a megvalósíthatósági tanulmányt és hitelkérelemmel fordult a Kereskedelmi Bank Rt. Szolnoki Igazgatóságához E-hitel felvétele érdekében. Előzetesen több bankot is megkerestünk, azonban a folyószámla vezetés, a nagyon magas hitelállomány és az ingatlanokra bejegyzett 676 millió Ft jelzálogteher miatt végül is csak a Kereskedelmi Bank volt hajlandó érdemben is foglalkozni a hitelkérelmünkkel. Ugyanezek a problémák vezettek oda, hogy többszöri tárgyalás és hitelkérelem módosítása után az előzetes elképzelésünknel lényegesen alacsonyabb, 70 millió Ft-os E-hitelre adott ki a bank feltételes hiteligérvényt (a Hitelgarancia Rt. garancia igérvényének függvényében).

A Szervező Bizottság felszólítására a munkavállalók közül szeptember 13-ig 302 fő fizetett be ún. saját erőként különböző összegeket készpénzben és kárpótlási jegyben. Sikeres pályázat esetén az MRP Szervezet a készpénzt is kárpótlási jegyre fogja átváltani, a Lupis Brókerház Rt. erre vonatkozó nyilatkozatával rendelkezünk.

A fentieket figyelembe véve a Szervező Bizottság az MRP Szervezet nevében - beszámítva a Vagyonpolitikai Irányelvek szerinti munkavállalói kedvezményt is - az eladásra meghirdetett 311,1 millió forint névértékű, a tőzrstőke 51 %-ának megfelelő részvénycsomagra csak alacsony kivásárlási árat tudott megajánlani.

A pályázat 1993. szeptember. 17-én 10 óra 30 perckor leadásra került.

1993. szeptember 21.

Az AGJ Rt. vezérigazgatójának tájékoztatója

A privatizációs pályázat hivatalos, sajtóban történt megjelenését követően az ÁVÜ tanácsadója, a MERITUM Rt. lehetőséget adott az érdeklődőknek, hogy a megvásárolható írásos információs anyagon túlmenően meglátogassák a társaságot, és kérdéseket tegyenek fel. Így itt járt az Aprítógépgyárban augusztus 3. és szeptember 13. között több potenciális pályázó, érdeklődő képviselője is.

Megismerve az MRP Szervezet pályázatának korlátait, és levonva az érdeklődőkkel folytatott megbeszélések tanulságait, úgy éreztem, hogy az MRP Szervezetnek kevés az esélye a részvények meghirdetett 51 %-ának a megszerzésére. Hosszas mérlegelés és a lehetőségek többszöri ismételt áttekintése után megkérdeztem a társaság 10 meghatározó beosztású vezetőjét, hogy hajlandóak-e további anyagi áldozatot hozni egy a sikerre esélyesebb pályázathoz, a vállalat sorsának, ügyeink esetleges kézben tartása érdekében. A vezetők véleménye találkozott az elképzeléseimmel, és a pályázatok benyújtási határideje, szeptember. 17. előtt 3 nappal megalakult egy vezetői csoport (menedzser-team) a társaság 15 %-ának megvásárlására.

Azzal a javaslattal fordultam az MRP Szervező Bizottsághoz, hogy alakítsunk egy konzorciumon belül az MRP Szervezet a többséget megtartva pályázzon a részvények 36 %-ára, a vezetői csoport pedig a részvények 15 %-ára, megigényelve a rendeletekben ugyan még részletesen nem szabályozott, de esetenként már működő, banktól független, az ÁVÜ által biztosított részletfizetési kedvezményt. Az MRP Szervező Bizottság a javaslatot elfogadta és ezután szeptember 14-16 között éjjel-nappali munkával összeállítottunk egy másik pályázatot is, amelyet szintén sikerült határidőre benyújtani.

Bízom benne, hogy az MRP Szervezetbe jelentkezettek is egyetértenek a fentiekkel, méltányolják a vezetők anyagi kockázatát, és a pályázat sikere esetén nagy többséggel fogják támogatni ezt a változatot is.

Mi következik ezután?

A pályázatok benyújtása után most az következik, hogy nagy érdeklődéssel várjuk a Bíráló Bizottság véleményét és annak alapján az Állami Vagyongyűnökség Igazgatótanácsának határozatát.

A számunkra pozitív döntés esetén az ÁVÜ-vel megkötendő szerződés előkészítése érdekében a következő sürgős teendők lesznek:

- Meg kell tárgyalni és véglegesíteni kell az MRP Szervezet alapszabályát és hivatalosan is meg kell alapítani az MRP Szervezetet (alakuló közgyűlés megtartása, ügyvezetés megválasztása, cégbejegyzés, számlanyitás stb.). Természetesen abban a formában, amelyik pályázatunkat elfogadják.

- Ismételten lehetőséget adunk néhány napi gondolkodási idővel arra, hogy további munkavállalók csatlakozhassanak a szervezethez, és arra is, hogy a már belépettek növeljék saját erő befizetéseiket. (Erről szíveskedjék tájékoztatni az érdeklődő, de befizetést eddig még nem teljesítő munkatársait.)

Mivel a pályázat eredményhirdetése és a szerződés megkötése között 30 napnál több nem telhet el, a fentiekre igen kevés idő áll majd rendelkezésre.

Sikertelen pályázat esetén természetesen igyekszünk a legrövidebb időn belül hiánytalanul visszaadni a befizetett készpénzt és az átadott kárpótlási jegyeket.

Tisztelt Munkatársunk!

A pályázat eredményhirdetésére legkorábban október 18-án, legkésőbb november 18-án kerül sor a kiírás szerint. A fejleményekről a továbbiakban is folyamatos tájékoztatást fogunk adni.

Kérjük, hogy az eredmény megismeréséig és azután is nyugodt, tervszerű, szorgalmas napi munkával segítsék elő az 1993. évi gazdasági elképzelésünk megvalósítását. Ezáltal is támogassák a tevékenység folyamatosságát, a társaság jövőjének biztosítását.

Sok szerencsét, jó munkát és jó egészséget kívánunk:

az MRP Szervező Bizottság nevében

Kollár Márton

Mihályi Antal

Móra Tiborné

Kármán Antal
vezérigazgató

1993. október 27.

K i v o n a t

Az Állami Vagyongyűnökség Igazgatótanácsa 1992. október 21-i üléséről készült E-42/ÁVÜ/92.sz. emlékeztetőjéből

E-42/ÁVÜ/92.sz. határozat:

1. Az Állami Vagyongyűnökség 1992. július 1-el az Aprítógépgyár (Jászberény) jogutódjaként megalapítja a Jászberényi Aprítógépgyár Rt-t (rövidített neve Aprítógépgyár Rt.)

2. A társaság tőkeszerkezete átalakuláskor:

Jegyzett tőke	610.000 Ft
Tőke tartalék	383.121 Ft
Összes vagyón	993.121 Ft

3. A társaság tulajdonosi szerkezete az átalakuláskor:

ÁVÜ	573.650 eFt 94,04 %
-----	---------------------

Jászberényi Önkormányzat	24.640 eFt	4,04 %
Hatvani Önkormányzat	10.310 eFt	1,69 %
Siófoki Önkormányzat	1.400 eFt	0,23 %
Összesen:	610.000 eFt	100,0 %

Az ÁVÜ részvényeinek 10 %-a kárpótlási jegyek ellenében történő értékesítésre tartandó fenn.

4. Az Állami Vagyonügynökség az rt. tisztségviselőinek az alábbi személyeket jelöli:

Igazgatóság:

Kármán Antal	Aprítógépgyár ezérigazgatója
Reisz István	Mátravidéki Építő-és Szakipari Szövetkezet
Iván László	KTK Közlekedés-Technikai Kft

Felügyelő bizottság:

Pónya G.Vilmos	Ipari és Kereskedelmi Min.
Kun Eszter	Közép-Európai Nemzetközi Bank
Szabó András	Aprítógépgyár dolgozói képviselő

Könyvvizsgáló:

Vidra István (K-610/89/VII.)

5. A társaság privatizációjának érdekében 1992. december 31-ig nyilvános pályázatot kell kiírni az ÁVÜ-vel egyeztetett kondíciókkal.

6. A munkavállalók a privatizáció során a Vagyonpolitikai Irányelvek szerinti kezdveményeket kaphatják.

7. A vállalat egészére és egyes részegységekre is tehető kivásárlási ajánlat.

8. A Vállalati Tanács döntését a társasági formára tekintettel meg kell változtatni.

Tóth Tamás
titkárságvezető

1993. november 11.

Állami Vagyonügynökség
Ipar Privatizációs Igazgatóság I.

Aprítógépgyár Rt.

Kármán Antal Úr
vezérigazgató részére

Jászberény
Pf. 65.
5101

Tisztelt Vezérigazgató Úr!

Mellékelten megküldöm az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanácsának 1993. november 3-i, az Aprítógépgyár Rt. privatizációjáról szóló határozatát.

A pályázat nyertese az Igazgatótanács döntése értelmében az MRP Szervezet és a Vezetői Csoport konzorciumi ajánlata lett.

Kérem Vezérigazgató Urat az adásvételi szerződés előkészítésének megindítására és a vételár kifizetésének előkészítésére.

A pályázat megnyeréséhez ezúton gratulálok és további munkájukhoz sok sikert kívánok.

+ Melléklet

Üdvözlettel

Kérdő Bálint
igazgatóhelyettes

1993. november 11.

K I V O N A T

az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanácsa 1993. november 3-i üléséről készült E-48/ÁVÜ/93.sz. Emlékeztetéből

E-48/5/ÁVÜ/93. sz. határozat:

Az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanácsa az Aprítógépgyár Rt. nyilvános pályázatát a részvények 51 %-ára eredményesnek nyilvánítja.

2, Az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanácsa felhatalmazza az Ipar Privatizációs I. Igazgatóságot, hogy tárgyalásokat kezdjen az Aprítógépgyár Rt. MRP Szervezet - Vezetői Csoport konzorciummal.

3, Az Állami Vagyonügynökség Igazgatótanács az 51 %-os részvénytársaságot 186.700.000 Ft vételárért adja el az MRP Szervezet - Vezetői Konzorciuma részére.

4, A vételárat a vevők a következők szerint fizethetik:

MRP Szervezet kárpótlási jegy	8.400.000 Ft
Vezetői Csoport kárpótlási jegy	8.200.000 Ft
MRP Szervezet E-hitel	70.000.000 Ft
Vezetői Csoport 15 évi részletfizetés	46.700.000 Ft
Munkavállalói kedvezmény	53.400.000 Ft.
Összesen:	186.700.000 Ft

5, Az ÁVÜ tulajdonában maradó részvénytársaság felhasználható az ÁVÜ felé fennálló kötelezettségek teljesítésére.

6, Az ÁVÜ Igazgatótanácsa felhatalmazza az ügyvezetést az adásvételi szerződés aláírására..

A kiadmány hitelül:

Tóth Tamás
igazgató